

**MC Brazil F&B**  
**Participações S.A.**  
**Demonstrações financeiras**  
**intermediárias condensadas em**  
**31 de março de 2025**  
**e relatório de revisão**



## **Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Aos Administradores e Acionistas  
MC Brazil F&B Participações S.A.

### **Introdução**

Revisamos o balanço patrimonial condensado da MC Brazil F&B Participações S.A. ("Companhia"), em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



MC Brazil F&B Participações S.A.

## **Outros assuntos**

### **Valores correspondentes ao exercício anterior**

Não revisamos, nem foram revisadas por outros auditores independentes as demonstrações financeiras intermediárias condensadas do período findo em 31 de março de 2024, cujas cifras estão apresentadas para fins comparativos, e, consequentemente, não emitimos conclusão sobre elas.

São Paulo, 14 de maio de 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sérgio Antonio Dias da Silva'.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by

Sérgio Antonio Dias da Silva

Signed By: SÉRGIO ANTONIO DIAS DA SILVA 8282747748

CPF: 8282747748

Signing Time: 14 May 2025 | 17:55 BRT

O: ECP-Brazil, OU: Secretaria da Receita Federal do Brasil - RFB

C: BR

Issuer: AC SERASA RFB-05



C013101A837446

Sérgio Antonio Dias da Silva  
Contador CRC 1RJ062926/O-9

**MC Brazil F&B Participações S.A.**

Demonstrações financeiras

31 de março de 2025

Balanço patrimonial .....2

Demonstração do resultado .....3

Demonstração do resultado abrangente .....4

Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....5

Demonstração dos fluxos de caixa .....6

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas .....7

MC Brazil F&B Participações S.A.

Balanço patrimonial  
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais

	Notas	31/03/2025	31/12/2024
<b>Ativo</b>			
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	966	1.846
Tributos a recuperar	4	4.246	4.282
Despesas antecipadas		15	1
<b>Total do circulante</b>		<b>5.227</b>	<b>6.129</b>
<b>Não circulante</b>			
Realizável a longo prazo			
Depósito em garantia	6	109.349	105.865
		<b>109.349</b>	<b>105.865</b>
Investimento	5	702.638	719.659
<b>Total do não circulante</b>		<b>811.987</b>	<b>825.524</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>817.214</b>	<b>831.653</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>			
<b>Circulante</b>			
Fornecedores e outras obrigações		27	12
Tributos a recolher		52	461
Partes relacionadas	7	68	52
<b>Total do circulante</b>		<b>147</b>	<b>525</b>
<b>Não circulante</b>			
Notas comerciais	8	128.302	123.635
<b>Total do não circulante</b>		<b>128.302</b>	<b>123.635</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>128.449</b>	<b>124.160</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	9		
Capital social		843.271	838.271
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	5.000
Ajuste de avaliação patrimonial		5.549	5.517
Outros resultados abrangentes		(30.947)	(38.028)
Prejuízos acumulados		(129.108)	(103.267)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>688.765</b>	<b>707.493</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>817.214</b>	<b>831.653</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado  
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Notas	31/03/2025	31/03/2024
			(Não revisado)
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			
Gerais e administrativas	10	(177)	(103)
Participação em controlada avaliada pelo método de equivalência patrimonial	5	(24.134)	(40.350)
Ajuste a valor justo	5	-	10.242
<b>Prejuízo operacional</b>		<b>(24.311)</b>	<b>(30.211)</b>
Receitas financeiras		3.174	1.560
Despesas financeiras		(4.704)	(21)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	11	<b>(1.530)</b>	<b>1.539</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(25.841)</b>	<b>(28.672)</b>
Imposto de renda e contribuição social - correntes	12	-	(489)
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(25.841)</b>	<b>(29.161)</b>
Prejuízo básico e diluído por ação – em R\$ por ação		(0,03)	(0,05)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente  
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024  
Em milhares de reais

	Nota	31/03/2025	31/03/2024 (Não revisado)
Prejuízo do período		(25.841)	(29.161)
Outros componentes do resultado abrangente			
Participação no resultado abrangente de investimento avaliado pelo método de equivalência patrimonial	5	7.081	(3.263)
Total do resultado abrangente do período		(18.760)	(32.424)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido  
Em milhares de reais

	Notas	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>9</b>	<b>533.513</b>	<b>126.052</b>	-	-	<b>(16.467)</b>	<b>643.098</b>
Aumento de capital	9	148.740	(125.852)	-	-	-	22.888
Ajuste de avaliação patrimonial	5	-	-	6.161	-	-	6.161
Outros resultados abrangentes	5	-	-	-	(3.263)	-	(3.263)
Prejuízo do período		-	-	-	-	(29.161)	(29.161)
<b>Saldos em 31 de março de 2024 (Não revisado)</b>		<b>682.253</b>	<b>200</b>	<b>6.161</b>	<b>(3.263)</b>	<b>(45.628)</b>	<b>639.723</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>838.271</b>	<b>5.000</b>	<b>5.517</b>	<b>(38.028)</b>	<b>(103.267)</b>	<b>707.493</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2025</b>		<b>838.271</b>	<b>5.000</b>	<b>5.517</b>	<b>(38.028)</b>	<b>(103.267)</b>	<b>707.493</b>
Aumento de capital	9	5.000	(5.000)	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	5	-	-	32	-	-	32
Outros resultados abrangentes	5	-	-	-	7.081	-	7.081
Prejuízo do período	9	-	-	-	-	(25.841)	(25.841)
<b>Saldos em 31 de março de 2025</b>		<b>843.271</b>	<b>-</b>	<b>5.549</b>	<b>(30.947)</b>	<b>(129.108)</b>	<b>688.765</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.



MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa  
Períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024  
Em milhares de reais

	Notas	31/03/2025	31/03/2024
			(Não revisado)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(25.841)	(29.161)
<b>Ajustes de:</b>			
Ganhos ou perdas com valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	5	-	(10.242)
Amortização da mais valia, líquido de tributos diferidos	5	5.445	5.425
Equivalência patrimonial	5	18.689	34.925
Juros, comissões e taxas sobre notas comerciais	8	4.667	-
Rendimento de depósitos em garantia	6	(3.484)	(1.581)
<b>Variação dos ativos e passivos operacionais</b>			
Despesas antecipadas		(14)	(14)
Impostos a recuperar	4	36	79
Fornecedores		15	(2.935)
Partes relacionadas	7	16	-
Impostos e contribuições a recolher		(409)	125
<b>Caixa gerado nas atividades operacionais</b>		<b>880</b>	<b>3.379</b>
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>		<b>880</b>	<b>3.379</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>			
Compra de ações de investida	5	-	(19.599)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>-</b>	<b>(19.599)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Valor recebido de aumento de capital durante o ano	9	-	22.888
<b>Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos</b>		<b>-</b>	<b>22.888</b>
<b>Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(880)</b>	<b>(90)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3	1.846	193
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	3	966	103
<b>Redução líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(880)</b>	<b>(90)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A MC Brazil F&B Participações S.A. ("F&B" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 21 de junho de 2021, com sede social localizada na Avenida Afrânio de Melo Franco, nº 290, 4º andar, sala 401 A, no bairro Leblon, na cidade do Rio de Janeiro, RJ. Seu objeto social é o desenvolvimento de atividades de participação em quaisquer outras sociedades e/ou fundos de investimento, como sócia, acionista ou cotista, tanto no país quanto no exterior.

2. Apresentação das informações financeiras e políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e permanecem válidas.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia em 14 de maio de 2025.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	31/03/2025	31/12/2024
Recursos em banco e em caixa	14	25
Depósitos bancários de curto pra	952	1.821
	966	1.846

Em de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras encontram-se em investimentos de renda fixa indexados à taxa de depósito interfinanceiro.

As aplicações financeiras de liquidez imediata tiveram, em março de 2025, o rendimento médio de 99% do CDI. (2024 - 99% do CDI).

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e vencimento original de 364 dias a contar do dia da aplicação, sendo resgatados os valores necessários para uso da Companhia no decorrer desse tempo. As aplicações financeiras são mantidas com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos com outros propósitos.

4. Tributos a recuperar

	31/03/2025	31/12/2024
Saldo negativo de IRPJ	3.529	3.592
Saldo negativo de CSLL	612	596
Tributo pago a maior	99	94
IRRF s/ rendimento aplicação financeira	6	-
	4.246	4.282

5. Investimento

Em 3 de janeiro de 2024, a F&B obteve influência significativa sobre a ZAMP ao aumentar sua participação acionária passando a deter 105.948.900 ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 38,5% do capital social total. No mesmo período realizou a nomeação de dois membros para o Conselho de Administração da Companhia. Até então, sua participação acionária de 37,2% era contabilizada como um instrumento financeiro mensurado ao valor justo, que naquela data era de R\$ 594.053.

Com essa mudança, a F&B passou a adotar o método da equivalência patrimonial para contabilizar seu investimento na ZAMP, conforme as normas contábeis aplicáveis (IFRS 18/CPC 18 (R3) e ICPC 09 (R3)). Como resultado, foi necessária a elaboração de um Laudo de Alocação do Preço de Compra (PPA), realizada por avaliadores independentes, para mensurar os ativos líquidos da ZAMP a valor justo na data da transação. A Companhia procedeu com a elaboração do laudo de alocação dos valores justos, com base nos conceitos estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico - CPC 46 Mensuração do Valor Justo (equivalente à norma internacional IFRS 13).

Com objetivo de aumentar sua exposição, em janeiro de 2024, a F&B adquiriu uma participação adicional de 1,28% pelo montante de R\$ 19.599, elevando sua participação para 38,48%.

O valor justo da participação adquirida patrimonial previamente detida para a combinação de negócios é de R\$ 613.653.

O laudo identificou mais-valias nos ativos da ZAMP, totalizando R\$ 767.346, dos quais R\$ 295.253 foram alocados proporcionalmente à participação da F&B (38,48%). No laudo de alocação do preço de compra, foram identificadas mais valias de itens de ativo imobilizado no valor de R\$ 140.374, além de identificados ativos intangíveis de contratos de Franchising no valor de R\$ 133.827 (“Contrato de Master Franchise”), além do contrato de uso da marca (“Contrato de Master Agreement”) no valor de R\$ 21.052. Na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, foram utilizadas principalmente análises de fluxo de caixa descontado. As entradas para as análises de fluxo de caixa descontado e outros aspectos da alocação do preço de compra requerem julgamento.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os ativos intangíveis do Contrato de Master Agreement foram avaliados utilizando-se o MPEEM e os Contratos de Franchising foram avaliados utilizando fluxo de caixa, e os itens de natureza de ativos imobilizados foram avaliados utilizando-se abordagem de mercado.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga pela aquisição de 38,48% de participação na ZAMP, e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

	Valor contábil da investida na data da aquisição aplicando aplicando-se o percentual de participação adquirido (38,48%)	Ajuste a fair value (PPA) (38,48%)	Valor justo (38,48%)
Total ativo circulante	347.099	-	347.099
Ativos não circulantes	1.237.209	295.253	1.532.462
Total realizável a longo prazo	108.691	-	108.691
Direito de uso (arrendamentos)	305.927	-	305.927
Imobilizado (Nota 11)	530.490	140.374	670.864
Intangível (Nota 12)	292.101	154.879	446.980
	1.584.308	295.253	1.879.561
Total passivo circulante	502.776	-	502.776
Imposto diferido passivo sobre mais valia	21.529	-	21.529
Outros passivos não circulantes	523.846	-	523.846
Total passivo não circulante	545.375	-	545.375
Ajuste goodwill ZAMP	(220.169)	-	(220.169)
Total de ativos líquidos identificáveis ao valor justo	315.988	295.253	611.241

Composição do ágio na aquisição do investimento:

Patrimônio líquido contábil da investida	1.393.680
Mais valia identificada na combinação de negócios	767.346
Tributos diferidos sobre mais valias	(260.898)
Ajuste ágio da investida	(572.199)
Valor justo dos ativos adquiridos	1.327.929
Valor justo da participação patrimonial previamente detida	613.653
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis da adquirida	510.950
Ágio apurado na combinação de negócios	102.703

Os custos relacionados à aquisição foram de R\$ 16 e reconhecidos na demonstração do resultado como despesas financeiras.

No âmbito do aumento de capital da ZAMP, homologado em 25 de outubro de 2024, a F&B subscreveu ações ordinárias emitidas por meio de subscrição privada, totalizando R\$ 235.646 (sendo R\$ 175.422 em agosto de 2024 e R\$ 60.224 em setembro de 2024), para integralização das ações e sobras que não foram inicialmente subscritas por outros acionistas. Com isso, sua participação total atingiu 42,97%. Mesmo com a aquisição adicional e o aumento de participação, a F&B não detém controle sobre a ZAMP, mantendo sua posição como acionista com influência significativa.

A demonstração do resultado reflete a participação da Companhia nos resultados da coligada. Eventual variação em outros resultados abrangentes dessa coligada é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da Companhia. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio da coligada, a Companhia reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em outubro de 2024, a sua coligada ZAMP anunciou duas importantes aquisições – Starbucks e Subway dando mais um passo na estratégia de consolidação com uma plataforma de grandes marcas, tendo os melhores produtos do Brasil.

A Zamp encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 2.680 restaurantes em seu ecossistema, entre franquias e próprios, das quatro marcas que compõem o portfólio.

O sumário das informações financeiras consolidadas da investida ZAMP, está apresentado a seguir:

31/03/2025	Ativos	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo do período
ZAMP S.A.	4.345.707	2.826.626	1.519.081	(43.500)
31/12/2024	Ativos	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo do exercício
ZAMP S.A.	4.677.970	3.131.944	1.546.026	(191.319)

A movimentação do investimento é apresentada abaixo:

Em 31 de dezembro de 2023	-
Transferência de ativo financeiro a valor justo pelo resultado	583.811
Ajuste a valor justo	10.242
Valor dos investimentos em 03 de janeiro de 2024	594.053
Novas aquisições de ações (1,28%)	19.599
Aumento de capital na investida	235.646
Participação no resultado da coligada	(75.087)
Amortização das mais valias	(33.395)
Amortização de IRPJ/CSLL sobre mais valias	11.355
Ajuste de avaliação patrimonial	5.517
Participação nos outros resultados abrangentes de coligada	(38.028)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	719.659
Participação no resultado da coligada	(18.689)
Amortização das mais valias	(8.250)
Amortização de IRPJ/CSLL sobre mais valias	2.805
Ajuste de avaliação patrimonial	32
Participação nos outros resultados abrangentes de coligada	7.081
Saldo em 31 de março de 2025	702.638

A composição do saldo de investimento de 31 de dezembro de 2024 a 31 de março de 2025 é demonstrada como segue:

	31/03/2025	31/12/2024
Investimento – 42,97% do patrimônio líquido da ZAMP	652.720	664.295
Mais valia de ativos da coligada	295.253	295.253
Amortização mais valia de ativos da coligada	(41.645)	(33.395)
Ágio na aquisição do investimento	102.703	102.703
(-) Ágio registrado na coligada	(220.166)	(220.166)
Tributo diferidos sobre mais valias	(86.227)	(89.031)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	702.638	719.659

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Depósito em garantia

Em 27 de abril de 2023, a Companhia realizou um investimento de R\$ 60.000 no Banco Citibank S.A., que foi renovado em 29 de novembro de 2024 e passou a ter vencimento em 05 de janeiro de 2026, indexado ao CDI-C de 100%. Este investimento é referente aos Certificados de Depósito Bancário (CDBs) que são emitidos pelo Citibank, detidos pela F&B, e que são cedidos fiduciariamente a título de garantia da operação de equity swap entre Citibank e MC Majesty LLC, sendo o objetivo desta obter os benefícios econômicos da valorização das ações da Zamp sem a necessidade de adquiri-las diretamente.

Em 11 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, foram realizados investimentos adicionais nos valores de R\$ 15.000 e R\$ 25.000, respectivamente, também em CDBs emitidos pelo Citibank.

	31/03/2025	31/12/2024
Depósito garantia – Citibank	100.000	100.000
Atualização monetária	9.349	5.865
	109.349	105.865

7. Saldos e transações com partes relacionadas

7.1 Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores da Companhia. Em 31 de março de 2025, não foi pago nenhum valor a pessoal-chave da administração (2024 – sem pagamentos).

7.2 Valores a pagar a partes relacionadas

	31/03/2025	31/12/2024
Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda.	68	52
Total de contas a pagar (i)	68	52

(i) Refere-se a nota de débito de reembolso de despesas de serviços prestados pela Companhia para desenvolvimento dos seus negócios.

A Companhia e a Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda. fazem parte do Grupo Mubadala.

8. Notas comerciais

Coordenador líder	Modalidade	Emissão	Vencimento	Taxa (a.a.)	Valor do principal	Juros	Comissões e taxas	Saldo 31/03/2025
Bradesco BBI	Notas comerciais	30/08/2024	30/08/2026	100% das taxas médias DI	120.000	9.550	(1.248)	128.302
				Total	120.000	9.550	(1.248)	128.302

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Coordenador líder	Modalidade	Emissão	Vencimento	Taxa (a.a.)	Valor do principal	Juros	Comissões e taxas	Saldo 31/12/2024
Bradesco BBI	Notas comerciais	30/08/2024	30/08/2026	100% das taxas médias DI	120.000	5.119	(1.484)	123.635
Total					120.000	5.119	(1.484)	123.635

A dívida refere-se a primeira emissão de notas comerciais escriturais em série única ao valor unitário de R\$ 1,00 (Um real) visando a utilização dos recursos obtidos na aquisição direta ou indireta, de ações da ZAMP negociadas na B3 com o ticket de ZAMP3.

Para assegurar o cumprimento integral das obrigações assumidas pela alienante no âmbito do termo de emissão, foi constituída garantia real por meio de alienação fiduciária de 77.922.078 ações ordinárias nominativas, representando aproximadamente 28,3% do capital social da Companhia, avaliadas em R\$ 240.000 na data da emissão. A cobertura da garantia será verificada mensalmente, devendo manter relação mínima de 200% entre o valor das ações (e recursos vinculados) e o saldo devedor das notas comerciais.

9. Patrimônio líquido

9.1. Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia é R\$ 843.271 (dezembro de 2024 – R\$ 838.271), composto por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, as quais foram totalmente subscritas e integralizadas pelo acionista MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior. A estrutura acionária da Companhia está apresentada no quadro abaixo:

	31/03/2025		31/12/2024	
	Quantidade de cotas	%	Quantidade de cotas	%
MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE	843.271.053	100%	838.271.053	100%
	843.271.053	100%	838.271.053	100%

O detalhamento dos registros nos anos de 2025 e 2024 está demonstrado a seguir:

Data do Registro	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
03/01/2024	153	R\$ 1	R\$ 153	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
10/01/2024	883	R\$ 1	R\$ 883	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
16/01/2024	60.000	R\$ 1	R\$ 60.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2024	84.631	R\$ 1	R\$ 84.631	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
27/02/2024	3.073	R\$ 1	R\$ 3.073	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/04/2024	200	R\$ 1	R\$ 200	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
06/05/2024	250	R\$ 1	R\$ 250	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/07/2024	200	R\$ 1	R\$ 200	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
12/08/2024	718	R\$ 1	R\$ 718	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
26/08/2024	109.650	R\$ 1	R\$ 109.650	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
17/09/2024	10.000	R\$ 1	R\$ 10.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
18/10/2024	35.000	R\$ 1	R\$ 35.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2025	5.000	R\$ 1	R\$ 5.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
TOTAL	309.758	R\$ 1	R\$ 309.758	



MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9.2. Adiantamento para futuro aumento de capital

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o acionista da Companhia efetuou contribuições financeiras, as quais foram contabilizadas como adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC), uma vez que as deliberações correspondentes foram oficialmente registradas somente no exercício subsequente.

Os aportes estão contabilizados como AFAC e as atas foram registradas em 2024 os quais estão detalhados a seguir:

Data do aporte	Data do Registro	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
17/12/2024	01/02/2025	5.000.000	1,00	5.000.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE

9.3. Política de distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos da Companhia obedecerá às destinações de seu Estatuto Social e à Lei das Sociedades Anônimas. As destinações do lucro líquido da Companhia são demonstradas a seguir:

- (i) 5% para reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social;
- (ii) O saldo remanescente ficará à disposição dos acionistas, que decidirão em Assembleia Geral Ordinária sobre a destinação dos lucros apurados e a parcela destinada a distribuição de dividendos aos acionistas, se houver, observado o disposto nos artigos 201 e 202 da Lei das Sociedades por Ações. O dividendo obrigatório será equivalente a 0,01% (zero vírgula zero um por cento) do lucro líquido ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações.
- (iii) Observado as condições, os acionistas poderão deliberar o pagamento de juros calculados sobre o capital próprio, na forma da lei.

10. Gerais e administrativas

	31/03/2025	31/03/2024
		(Não revisado)
Utilidades e serviços	(52)	(6)
Consultorias e assessorias	(125)	(97)
	(177)	(103)

11. Resultado financeiro, líquido

	31/03/2025	31/03/2024
		(Não revisado)
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	3.057	1.512
Variação monetária ativa	117	48
Receitas financeiras	3.174	1.560



MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/03/2025	31/03/2024
		(Não revisado)
Comissões e despesas bancárias	(274)	(21)
Juros, comissões e taxas nota comercial	(4.430)	-
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(4.794)</b>	<b>(21)</b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(1.530)</b>	<b>1.539</b>

12. Imposto de renda e contribuição social correntes

Impostos de renda de contribuição social apurados com base no regime do lucro real:

	31/03/2025	31/03/2024
		(não revisado)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(25.841)	(28.672)
Crédito de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)	8.786	9.754
Adições e exclusões	(8.206)	(10.243)
Resultado negativo de equivalência patrimonial	(6.354)	(8.393)
Comissões e despesas bancárias	-	(5)
Amortização mais valia	(2.805)	(2.794)
Provisão de despesas	(1)	(1)
Impostos sobre amortização mais valia franquias	954	950
Não reconhecimento de ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais *	(580)	-
Tributos sobre o resultado	-	(489)
Taxa efetiva	2,24%	-1,70%

\* Em março de 2025, a companhia possui saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL no montante de R\$ 1.705 gerando um potencial crédito de R\$ 580. No entanto, considerando a ausência de lucro tributável futuro comprovável, esse ativo diferido não foi reconhecido contabilmente.

13. Provisões e contingências

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como provável ou possível, com base na avaliação de seus assessores legais, sendo assim, não há provisão constituída ou divulgações requeridas.

14. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A administração dos instrumentos financeiros é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco até 31 de março de 2025.

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira conforme a estratégia conservadora, visando à segurança, rentabilidade e liquidez previamente aprovada pela administração e acionistas.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco de preço das ações.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Companhia adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2025. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 15%.

31/03/2025			I	II	III	IV	IV
Instrumento	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Depósitos bancários de curto prazo ( Nota 4)	952	Variação DI	141	71	35	(35)	(71)

31/12/2024			I	II	III	IV	IV
Instrumento	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Depósitos bancários de curto prazo ( Nota 4)	1.821	Variação DI	270	135	68	(68)	(135)

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

b) Risco da taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada sujeitos a taxas variáveis de mercado.

Ativos financeiros

Sensibilidade a taxas de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações sujeitas a taxas de juros variáveis.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativos Financeiros	Nota	Mensuração	31/03/2025	31/12/2024
Recursos em banco e em caixa	4	Valor justo por meio de resultado	14	25
Depósitos bancários de curto prazo	4	Valor justo por meio de resultado	952	1.821
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			<b>966</b>	<b>1.846</b>
Títulos negociados no mercado – mantidos para negociação	6	Valor justo por meio de resultado	-	-
<b>Total dos ativos financeiros</b>			<b>966</b>	<b>1.846</b>

Risco de liquidez

As tabelas a seguir demonstram os riscos de liquidez dos seus instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

31/03/2025

Exposição patrimonial	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a um ano	de 1 ano a 5 anos	Total
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	966	966	333	633	-	966
Depósito em garantia (Nota 8)	109.349	109.349	-	-	109.349	109.349
<b>Passivos</b>						
Fornecedores e outras obrigações (Nota 9)	27	27	27	-	-	27
Obrigações fiscais (Nota 10)	52	52	52	-	-	52

31/12/2024

Exposição patrimonial	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a um ano	de 1 ano a 5 anos	Total
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	1.846	1.846	424	1.422	-	1.846
Depósito em garantia (Nota 8)	105.865	105.865	-	-	105.865	105.865
<b>Passivos</b>						
Fornecedores e outras obrigações (Nota 9)	12	12	12	-	-	12
Obrigações fiscais ( Nota 10)	461	461	461	-	-	461

A Companhia entende que os riscos associados aos seus instrumentos financeiros são inerentes ao mercado de capitais e podem afetar o valor justo desses instrumentos, no entanto, a Companhia não identificou riscos significativos de exposição aos seus instrumentos financeiros no período em questão.

A Administração continuará monitorando de perto o ambiente de mercado e ajustando sua estratégia de investimento conforme necessário para mitigar os riscos identificados.

15. Transações que não afetam o caixa

Durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia realizou a seguinte atividade que não envolveu caixa e, portanto, foi excluída da demonstração dos fluxos de caixa:

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2025  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/03/2025	31/03/2024
		(Não revisado)
Ajuste de avaliação patrimonial	(32)	6.161
Outros resultados abrangentes	(7.081)	(3.263)
Total	(7.113)	2.898

16. Seguros

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros (informação não revisada), considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

Em 31 de março de 2025, a Companhia era cossegurada das seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros, do Grupo Mubadala:

Bens segurados	Riscos cobertos	Limite máximo de Garantia (LMG)	Prêmio
Diretores e administradores	Responsabilidade civil	50.000	362
Indenizações por danos a terceiros	Responsabilidade civil geral	15.000	13

Alexandra Catherine de Haan  
Diretora

Rodrigo Romualdo Moreira  
Diretor

Rodrigo Mancini  
Controller

Erika Caleia Bernardo  
Contadora  
CRC: 099696

\* \* \*

## Certificate Of Completion

Envelope Id: F2D0C84E-6F88-46C6-8850-BDE83BE97716	Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: DMCBRAZILFBPARTRAIQ12MAR25.REV	
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)	
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables	
Source Envelope:	
Document Pages: 20	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Vanessa Santos
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia	Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
	vanessa.santos@pwc.com
	IP Address: 200.182.197.164

## Record Tracking

Status: Original	Holder: Vanessa Santos	Location: DocuSign
14 May 2025   17:47	vanessa.santos@pwc.com	
Status: Original	Holder: CEDOC Brasil	Location: DocuSign
14 May 2025   17:56	BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	

## Signer Events

Signer Events	Signature	Timestamp
Sergio Antonio Dias da Silva sergio.dias@pwc.com Partner PricewaterhouseCoopers Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	<div>DocuSigned by:</div>  <div>C013101A63374A5...</div>	Sent: 14 May 2025   17:49 Viewed: 14 May 2025   17:54 Signed: 14 May 2025   17:55
<b>Signature Provider Details:</b> Signature Type: ICP Smart Card Signature Issuer: AC SERASA RFB v5	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 201.44.251.133	
<b>Electronic Record and Signature Disclosure:</b> Not Offered via Docusign		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Vanessa Santos vanessa.santos@pwc.com Senior Manager PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None)	<div>COPIED</div>	Sent: 14 May 2025   17:56 Viewed: 14 May 2025   17:56 Signed: 14 May 2025   17:56
<b>Electronic Record and Signature Disclosure:</b> Not Offered via Docusign		
Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	14 May 2025   17:49
Certified Delivered	Security Checked	14 May 2025   17:54
Signing Complete	Security Checked	14 May 2025   17:55
Completed	Security Checked	14 May 2025   17:55

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------