

---

**MC Brazil F&B  
Participações S.A.**

*Demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2024  
e relatório do auditor independente*



## ***Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras***

Aos Administradores e Acionistas  
MC Brazil F&B Participações S.A.

### ***Opinião***

Examinamos as demonstrações financeiras da MC Brazil F&B Participações S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

### ***Base para opinião***

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### ***Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras***

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



MC Brazil F&B Participações S.A.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.



MC Brazil F&B Participações S.A.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de março de 2025

*PricewaterhouseCoopers*

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

—DocuSigned by  
Geovani da Silveira Fagunde  
Assinado por: GEOVANI DA SILVEIRA FAGUNDE 71535438649  
CPF: 71535438649  
Início da assinatura: 27 March 2020 | 12:45 BRT  
O: ICP-Brasil, OU: Presentar  
C: BR  
Emissor: AC Certsign RFB-05  
ICP-Brasil  
277A8752A5D4D40

Geovani da Silveira Fagunde  
Contador CRC 1MG051926/O-0

**MC Brazil F&B Participações S.A.**

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2024

Balanço patrimonial .....	2
Demonstração do resultado .....	3
Demonstração do resultado abrangente .....	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido .....	5
Demonstração dos fluxos de caixa .....	6
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras .....	7

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Balanço patrimonial em 31 de dezembro  
Em milhares de reais

	Notas	2024	2023
<b>Ativo</b>			Reapresentado Nota 2.1.(a)
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.846	193
Tributos a recuperar	5	4.282	1.874
Despesas antecipadas		1	-
<b>Total do circulante</b>		<b>6.129</b>	<b>2.067</b>
<b>Não circulante</b>			
Realizável a longo prazo			
Ativo financeiro	6	-	583.811
Depósito em garantia	8	105.865	60.237
		<b>105.865</b>	<b>644.048</b>
Investimento	7	719.659	-
<b>Total do não circulante</b>		<b>825.524</b>	<b>644.048</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>831.653</b>	<b>646.115</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>			
<b>Circulante</b>			
Fornecedores e outras obrigações	9	12	2.961
Tributos a recolher	10	461	56
Partes relacionadas	11	52	-
<b>Total do circulante</b>		<b>525</b>	<b>3.017</b>
<b>Não circulante</b>			
Notas comerciais	12	123.635	-
<b>Total do não circulante</b>		<b>123.635</b>	<b>-</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>124.160</b>	<b>3.017</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	13		
Capital social		838.271	533.513
Adiantamento para futuro aumento de capital		5.000	126.052
Ajuste de avaliação patrimonial		5.517	-
Outros resultados abrangentes		(38.028)	-
Prejuízos acumulados		(103.267)	(16.467)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>707.493</b>	<b>643.098</b>
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>		<b>831.653</b>	<b>646.115</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Notas	2024	2023
<b>Despesas operacionais</b>			
Gerais e administrativas	15	(1.655)	(3.517)
Participação em controlada avaliadas pelo método de equivalência patrimonial	7	(97.128)	-
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>			
Ajuste a valor justo	6	10.242	(4.346)
<b>Prejuízo operacional</b>		<b>(88.541)</b>	<b>(7.863)</b>
Receitas financeiras		7.419	6.751
Despesas financeiras		(5.641)	(780)
<b>Resultado financeiro, líquidas</b>	15	<b>1.778</b>	<b>5.971</b>
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(86.763)</b>	<b>(1.892)</b>
Imposto de renda e contribuição social - Correntes	16	(37)	(967)
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(86.800)</b>	<b>(2.859)</b>
Prejuízo básico e diluído por ação – em R\$ por ação		(0,10)	(0,01)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente  
 Exercícios findos em 31 de dezembro  
 Em milhares de reais

	Nota	2024	2023
		(86.800)	(2.859)
<b>Prejuízo do exercício</b>			
<b>Outros componentes do resultado abrangente</b>			
Participação no resultado abrangente de investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial	7	(38.028)	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>		<b>(124.828)</b>	<b>(2.859)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de reais

	Nota	Capital social	Capital social a integralizar	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2023</b>	13	<b>152.046</b>	<b>(2.904)</b>	-	-	-	<b>(13.608)</b>	<b>135.534</b>
Aumento de capital	13	384.371	-	126.052	-	-	-	510.423
Redução de capital	13	(2.904)	2.904	-	-	-	-	-
Prejuízo do exercício	13	-	-	-	-	-	(2.859)	(2.859)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>533.513</b>	-	<b>126.052</b>	-	-	<b>(16.467)</b>	<b>643.098</b>
Aumento de capital	13	304.758	-	(121.052)	-	-	-	183.706
Ajuste de avaliação patrimonial	7	-	-	-	5.517	-	-	5.517
Outros resultados abrangentes	7	-	-	-	-	(38.028)	-	(38.028)
Prejuízo do exercício	13	-	-	-	-	-	(86.800)	(86.800)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>838.271</b>	-	<b>5.000</b>	<b>5.517</b>	<b>(38.028)</b>	<b>(103.267)</b>	<b>707.493</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa  
Exercícios findos em 31 de dezembro  
Em milhares de reais

	Notas	2024	2023
			Reapresentado Nota 2.1.(a)
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(86.763)	(1.892)
<b>Ajustes de:</b>			
Ganhos ou perdas com valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	7	(10.242)	4.346
Amortização de mais valia, líquido de tributos diferidos	7	22.041	-
Equivalência patrimonial	7	75.087	-
Juros sobre notas comerciais	12	5.119	-
Rendimento de depósitos em garantia	6	(5.628)	(237)
<b>Variação dos ativos e passivos operacionais</b>			
Despesas antecipadas	-	(1)	1
Tributos a recuperar	5	(2.408)	(1.611)
Fornecedores e outras obrigações	9	(2.949)	2.959
Partes relacionadas	-	52	-
Tributos a recolher	10	1.122	(17)
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<u>(4.570)</u>	<u>3.549</u>
Pagamento de imposto de renda e contribuição social		(754)	(947)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<u>(5.324)</u>	<u>2.602</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>			
Compra de ações de investida	7	(255.245)	-
Aquisição de ativos financeiros	6		(513.869)
Depósitos em garantia	8	(40.000)	(60.000)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<u>(295.245)</u>	<u>(573.869)</u>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Recebimento de empréstimo – notas comerciais	12	118.516	-
Valor recebido pela emissão de ações ordinárias	6	-	384.371
Valor recebido por adiantamento para futuro aumento de capital	13	-	126.052
Valor recebido de aumento de capital durante o ano	13	183.706	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>		<u>302.222</u>	<u>510.423</u>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<u>1.653</u>	<u>(60.844)</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4	193	61.037
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	4	1.846	193
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<u>1.653</u>	<u>(60.844)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 1. Contexto operacional

A MC Brazil F&B Participações S.A. ("F&B" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 21 de junho de 2021, com sede social localizada na Avenida Afrânio de Melo Franco, nº 290, 4º andar, sala 401 A, no bairro Leblon, na cidade do Rio de Janeiro, RJ. Seu objeto social é o desenvolvimento de atividades de participação em quaisquer outras sociedades e/ou fundos de investimento, como sócio, acionista ou cotista, tanto no país quanto no exterior.

Em 03 de janeiro de 2024, a Companhia obteve influência significativa com a indicação de 02 membros na diretoria da ZAMP S.A. ("ZAMP").

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração, em 27 de março de 2025.

### 2. Apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais

#### 2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (IFRS® Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (IFRIC® Interpretations) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® Interpretations) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo seu valor justo, quando requerido nas normas.

Ativos e passivos são classificados conforme seu grau de liquidez e exigibilidade e são classificados no circulantes quando for provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados no não circulantes.

#### (a) Reapresentação de cifras comparativas

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentou o valor de R\$ 60.237 em depósitos de curto prazo – Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4), enquanto o correto é em depósitos em garantia (Nota 8), além da apresentação no fluxo de caixa dos ativos financeiros como atividade operacional, enquanto que o correto é em atividades de investimentos. Neste contexto, foi necessária a reapresentação das cifras comparativas de 2023 para adequação desta informação.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

a) Balanço patrimonial de 31 em dezembro de 2023

	31 de dezembro de 2023		
<u>Ativo</u>	<u>Original</u>	<u>Ajuste</u>	<u>Reapresentado</u>
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	60.430	(60.237)	193
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>62.304</b>	<b>(60.237)</b>	<b>2.067</b>
<b>Não circulante</b>			
<b>Realizável a longo prazo</b>			
Depósito em garantia	60.237	60.237	60.237
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>583.811</b>	<b>60.237</b>	<b>644.048</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>646.115</b>		<b>646.115</b>

b) Demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo em 31 de dezembro de 2023

	31 de dezembro de 2023		
<u>Fluxos de caixa</u>	<u>Original</u>	<u>Ajuste</u>	<u>Reapresentado</u>
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(511.030)	513.632	2.602
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento		(573.869)	(573.869)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	510.423		510.423
<b>Aumento (redução) líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(607)</b>	<b>(60.237)</b>	<b>(60.844)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	61.037		61.037
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	60.430	60.237	193

### 2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). As demonstrações financeiras da Companhia estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional e, também, a moeda de apresentação da Companhia.

### 2.3. Uso de estimativas e julgamentos críticos

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração precisa utilizar estimativas e julgamentos para registrar certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, além de divulgar informações em suas demonstrações financeiras.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Para apurar essas estimativas e as respectivas premissas, os diretores da Companhia utilizam as melhores informações disponíveis na data do balanço, revisam continuamente as estimativas e possuem experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias.

Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no exercício em que as estimativas são revisadas e aplicadas de maneira prospectiva.

Após a avaliação da Companhia, não foram identificadas estimativas relevantes e julgamentos críticos.

### 2.4. Novos pronunciamentos contábeis que vigoraram em 2024

A Companhia aplicou certas normas e alterações, que são válidas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024.

As seguintes alterações de normas foram adotadas:

- Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras (CPC 26 (R1)) - Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulantes: As alterações à IAS 1, publicadas em janeiro de 2020, afetam apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanço patrimonial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita ou despesas, ou as informações divulgadas sobre esses itens. As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço, especificam que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade irá exercer seu direito de postergar a liquidação do passivo, explicam que os direitos existem se as cláusulas restritivas são cumpridas na data do balanço, e introduzem a definição de liquidação para esclarecer que a liquidação se refere à transferência para uma contraparte de caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços. As alterações são aplicadas retrospectivamente para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024.

Alterações ao IAS 7 - Demonstração dos fluxos de caixa e IFRS 7(CPC 040(R1)) - Instrumentos financeiros: evidenciação: a alteração emitida pelo IASB em maio de 2023, traz novos requisitos de divulgação sobre acordos de financiamento de fornecedores (“supplier finance arrangements – SFAs”) com o objetivo de permitir aos investidores avaliar os efeitos sobre os passivos de uma entidade, os fluxos de caixa e a exposição ao risco de liquidez. Acordos de financiamento de fornecedores são descritos, nessa alteração, como sendo acordos em que um ou mais provedores de financiamento se oferecem para pagar valores que uma entidade deve aos seus fornecedores, e a entidade concorda em pagar de acordo com os termos e condições do acordo na mesma data, ou em uma data posterior, que os fornecedores são pagos. Os acordos normalmente proporcionam à entidade condições de pagamento estendidas, ou aos fornecedores da entidade condições de recebimento antecipado, em comparação com a data de vencimento original da fatura relacionada.

As novas divulgações incluem as seguintes principais informações:

- Os termos e condições dos acordos SFAs.
- Para a data de início e fim do período de reporte:
  - O valor contábil e as rubricas das demonstrações financeiras associadas aos passivos financeiros que são parte de acordos SFAs.
  - O valor contábil e as rubricas associadas aos passivos financeiros em (i) para os quais os fornecedores já receberam pagamento dos provedores de financiamento.
  - Intervalo de datas de vencimento de pagamentos de passivos financeiros em (i) e contas a pagar comparáveis que não fazem parte dos referidos acordos SFAs.
- Alterações que não afetam o caixa nos valores contábeis de passivos financeiros em b (i).

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Concentração de risco de liquidez com provedores financeiros. O IASB forneceu isenção temporária para divulgação de informações comparativas no primeiro ano de adoção dessa alteração.

Nesta isenção, também estão incluídos alguns saldos iniciais de abertura específicos. Além disso, as divulgações exigidas são aplicáveis apenas para períodos anuais durante o primeiro ano de aplicação.

A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2024. As alterações mencionadas acima não tiveram impacto material para a Companhia.

### 2.5. Alterações de normas novas que ainda não estão em vigor e não foram adotadas antecipadamente

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

- a) Alteração ao IAS 21/ CPC 02(R2) - Falta de conversibilidade: em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.
- b) IFRS 18/ CPC 26(R1) - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:
  - Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido da Companhia, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado.
  - Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, a Companhia desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial.
  - A Companhia não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1.

## **MC Brazil F&B Participações S.A.**

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º. de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### **3. Resumo das políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis materiais da Companhia foram aplicadas de forma consistente nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

Os diretores da Companhia consideram que as políticas contábeis descritas abaixo são as mais relevantes para a elaboração de suas demonstrações financeiras.

#### **a) Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem os saldos de caixa, bancos contas movimento e aplicações financeiras. As aplicações financeiras resgatáveis são de liquidez imediata, apresentadas como equivalentes de caixa e correspondem aos valores aplicados acrescidos dos rendimentos até a data do balanço.

#### **b) Instrumentos financeiros**

##### **b.1) Ativos financeiros**

###### **b.1.1) Políticas contábeis**

A Companhia possui ativos e passivos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégia operacional e controles internos visando assegurar a liquidez, segurança e rentabilidade. Os resultados obtidos com estas operações estão de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos financeiros e estão resumidas a seguir:

###### **b.1.2) Classificação**

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (por meio do resultado);
- Mensurados ao custo amortizado

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

###### **b.1.3) Reconhecimento e desreconhecimento**

## **MC Brazil F&B Participações S.A.**

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, quando a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos, e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

### **b.1.4) Mensuração dos ativos financeiros**

A Companhia classifica seus ativos financeiros de acordo com a categoria de mensuração a seguir:

Custo amortizado – os ativos, que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais quando tais fluxos de caixa representam apenas pagamentos do principal e de juros, são mensurados ao custo amortizado. As receitas com juros provenientes desses ativos financeiros são registradas em receitas financeiras usando o método da taxa efetiva de juros. Quaisquer ganhos ou perdas devido à baixa do ativo são reconhecidos diretamente no resultado.

Valor justo por meio do resultado – os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no período em que ocorrerem.

### **c) Investimento em coligada**

Nas demonstrações financeiras os investimentos em coligadas devem ser avaliados pelo método de equivalência patrimonial conforme determinado no IFRS 18/CPC 18 - Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto.

Influência significativa é o poder de participar das decisões sobre políticas financeiras e operacionais de uma investida, mas sem que haja o controle individual ou conjunto dessas políticas.

A existência de influência significativa por investidor geralmente é evidenciada por uma ou mais das seguintes formas: (a) representação no conselho de administração ou na diretoria da investida; (b) participação nos processos de elaboração de políticas, inclusive em decisões sobre dividendos e outras distribuições; (c) operações materiais entre o investidor e a investida; (d) intercâmbio de diretores ou gerentes; (e) fornecimento de informação técnica essencial.

Em 03 de janeiro de 2024, a Companhia adquiriu a influência significativa na ZAMP elegendo 02 conselheiros. Os detalhes desta transação estão descritos na Nota 7.

### **d) Tributos sobre o lucro**

#### **d.1) Tributos correntes**

O imposto de renda e a contribuição social estão baseados no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas tributáveis ou despesas dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para

## **MC Brazil F&B Participações S.A.**

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

imposto de renda e contribuição social é calculada pela Companhia com base nas alíquotas vigentes no final de cada exercício de relatório.

A provisão para imposto de renda é constituída à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$ 240. A contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável anual.

As diferenças temporárias serão utilizadas para reduzir ou aumentar lucros tributários futuros.

### **d.2) Imposto de renda e contribuição social do exercício**

O imposto de renda e a contribuição social correntes são reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados com itens registrados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, caso em que os tributos correntes também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, respectivamente.

### **d.3) Tributos diferidos**

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação.

### **e) Fornecedores e outras obrigações**

A rubrica registra valores a pagar, com base em faturas recebidas ou por estimativa, na ausência de documentação pertinente. Eles são, inicialmente, reconhecidos por valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado.

### **f) Notas de créditos**

São reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos nas captações e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos são desreconhecidos quando a obrigação contratual é extinta, cancelada ou expirada.

As notas comerciais são classificadas como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha o direito, na data do balanço, de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a referida data.

Demais custos com a emissão das notas comerciais são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

### **g) Receita financeira**

O reconhecimento da receita de aplicação financeira segue o princípio da competência, o que significa que a receita é reconhecida no período em que é auferida e considerada realizável, independentemente do seu recebimento efetivo em dinheiro. Dessa forma, a receita de aplicação financeira é reconhecida quando os rendimentos são gerados, de acordo com as condições contratuais dos investimentos realizados.

### **h) Despesas**

São apuradas em conformidade com o regime contábil de competência.

As despesas são compostas principalmente por: serviços de terceiros, seguros, outras despesas gerais e administrativas e despesas financeiras.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Recurso em banco e em caixa	25	1
Depósitos bancários de curto prazo	1.821	192
	<b>1.846</b>	<b>193</b>

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, as aplicações financeiras encontram-se em investimentos de renda fixa indexados à taxa de depósito interfinanceiro.

As aplicações financeiras de liquidez imediata tiveram em 2024 o rendimento médio de 99% do CDI. (2023 - 99% do CDI).

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e vencimento original de 364 dias a contar do dia da aplicação, sendo resgatados os valores necessários para uso da Companhia no decorrer desse tempo. As aplicações financeiras são mantidas com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos com outros propósitos.

### 5. Tributos a recuperar

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Saldo negativo de IRPJ	3.592	1.600
Saldo negativo de CSLL	596	274
Tributo pago a maior	94	-
	<b>4.282</b>	<b>1.874</b>

### 6. Ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Títulos negociados no mercado – ZAMP	-	583.811
	<b>-</b>	<b>583.111</b>

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registrou ajuste a valor justo deste ativo financeiro, no valor de R\$ 10.242 (2023 – R\$ 4.346 (negativo)), registrado na rubrica Ajuste a valor justo da demonstração do resultado.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Quantidade de ações – Em milhares	Exercício findo em 31 de dezembro de 2024	Exercício findo em 31 de dezembro de 2023
Saldo no início do exercício	102.423	583.812	74.288
Aquisições	3.526	19.599	513.869
Ajuste a valor justo	-	10.242	(4.346)
Transferência para investimentos	(105.949)	(613.653)	-
Saldo no fim do exercício	-	-	<b>583.811</b>

### 7. Investimento

Em 3 de janeiro de 2024, a F&B obteve influência significativa sobre a ZAMP, ao nomear dois membros para o Conselho de Administração da Companhia. Até então, sua participação acionária de 37,2% era contabilizada como um instrumento financeiro mensurado ao valor justo, que naquela data era de R\$ 594.053.

Com essa mudança, a F&B passou a adotar o método da equivalência patrimonial para contabilizar seu investimento na ZAMP, conforme as normas contábeis aplicáveis (IFRS 18/CPC 18 (R3) e ICPC 09 (R3)). Como resultado, foi necessária a elaboração de um Laudo de Alocação do Preço de Compra (PPA), realizada por avaliadores independentes, para mensurar os ativos líquidos da ZAMP a valor justo na data da transação. A Companhia procedeu com a elaboração do laudo de alocação dos valores justos, com base nos conceitos estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico - CPC 46 Mensuração do Valor Justo (equivalente à norma internacional IFRS 13).

Com objetivo de aumentar sua exposição, em janeiro de 2024, a F&B adquiriu uma participação adicional de 1,28% pelo montante de R\$ 19.599, elevando sua participação para 38,48%.

O valor justo da participação adquirida para a combinação de negócios é de R\$ 613.652.

O laudo identificou mais-valias nos ativos da ZAMP, totalizando R\$ 767.346, dos quais R\$ 295.253 foram alocados proporcionalmente à participação da F&B (38,48%). No laudo de alocação do preço de compra, foram identificadas mais valias de itens de ativo imobilizado no valor de R\$ 140.374, além de identificados ativos intangíveis de contratos de Franchising no valor de R\$ 133.827 ("Contrato de Master Franchise"), além do contrato de uso da marca ("Contrato de Master Agreement") no valor de R\$ 21.052. Na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, foram utilizadas principalmente análises de fluxo de caixa descontado. As entradas para as análises de fluxo de caixa descontado e outros aspectos da alocação do preço de compra requerem julgamento.

Os ativos intangíveis Contrato de Master Agreement foram avaliados utilizando-se o MPEEM e os Contratos de Franchising foram avaliados utilizando fluxo de caixa, e os itens de natureza de ativos imobilizados foram avaliados utilizando-se abordagem de mercado.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga pela aquisição de 38,48% de participação na ZAMP, e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	<b>Valor contábil da investida na data da aquisição aplicando-se o percentual de participação adquirido (38,48%)</b>	<b>Ajuste a Fair Value (PPA) (38,48%)</b>	<b>Valor justo (38,48%)</b>
<b>Total ativo circulante</b>	<b>347.099</b>	<b>-</b>	<b>347.099</b>
<b>Ativos não circulantes</b>	<b>1.237.209</b>	<b>295.253</b>	<b>1.532.462</b>
Total realizável a longo prazo	108.691	-	108.691
Direito de Uso (Arrendamentos)	305.927	-	305.927
Imobilizado (Nota 11)	530.490	140.374	670.864
Intangível (Nota 12)	292.101	154.879	446.980
	<b>1.584.308</b>	<b>295.253</b>	<b>1.879.561</b>
<b>Total passivo circulante</b>	<b>502.776</b>	<b>-</b>	<b>502.776</b>
Imposto diferido passivo sobre mais valia	21.529	-	21.529
Outros passivos não circulantes	523.846	-	523.846
<b>Toal passivo não circulante</b>	<b>545.375</b>	<b>-</b>	<b>545.375</b>
<b>Ajuste Goodwill ZAMP</b>	<b>(220.169)</b>	<b>-</b>	<b>(220.169)</b>
<b>Total de ativos líquidos identificáveis ao valor justo</b>	<b>315.988</b>	<b>295.253</b>	<b>611.241</b>

Composição do ágio na aquisição do investimento:

Patrimônio líquido contábil da investida	1.393.680
Mais valia identificada na combinação de negócios	767.346
Tributos diferidos sobre mais valias	(260.898)
Ajuste ágio da investida	(572.199)

<b>Valor justo dos ativos adquiridos</b>	<b>1.327.929</b>
--	------------------

Valor justo da participação patrimonial previamente detida	613.653
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis da adquirida	510.950

<b>Ágio apurado na combinação de negócios</b>	<b>102.703</b>
---	----------------

Os custos relacionados à aquisição foram de R\$ 16 e reconhecidos na demonstração do resultado como despesas financeiras.

No âmbito do aumento de capital da ZAMP, homologado em 25 de outubro de 2024, a F&B subscreveu ações ordinárias emitidas por meio de subscrição privada, totalizando R\$ 235.646 (sendo R\$ 175.422 em agosto de 2024 e R\$ 60.224 em setembro de 2024), para integralização das ações e sobras que não foram inicialmente subscritas por outros acionistas. Com isso, sua participação total atingiu 42,97%. Mesmo com a aquisição adicional e o aumento de participação, a F&B não detém controle sobre a ZAMP, mantendo sua posição como acionista com influência significativa.

A demonstração do resultado reflete a participação da Companhia nos resultados da coligada. Eventual variação em outros resultados abrangentes dessa coligada é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da Companhia. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio da coligada, a Companhia reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

Em outubro de 2024, a sua coligada ZAMP anunciou duas importantes aquisições – Starbucks e Subway dando mais um passo na estratégia de consolidação com uma plataforma de grandes marcas, tendo os melhores produtos do Brasil.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Com essas recentes aquisições, a ZAMP passa a gerenciar as operações das quatro marcas que englobam um portfólio de mais de 2.700 restaurantes.

O sumário das informações financeiras consolidadas da investida ZAMP, está apresentado a seguir:

31/12/2024	Ativos	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo do exercício
ZAMP S.A.	4.677.970	3.131.944	1.546.026	(191.319)

A movimentação do investimento durante o exercício segue abaixo:

**Em 31 de dezembro de 2023**

Transferência de ativo financeiro a valor justo pelo resultado	583.811
Ajuste a valor justo	10.242
Valor dos investimentos em 03 de janeiro de 2024	<b>594.053</b>

Novas aquisições de ações (1,28%)	19.599
Aumento de capital na investida	235.646
Participação no resultado da coligada	(75.087)
Amortização das mais valias	(33.395)
Amortização de IRPJ/CSLL sobre mais valias	11.355
Ajuste de avaliação patrimonial	5.517
Participação nos outros resultados abrangentes de coligada	(38.028)

**Saldo em 31 de dezembro de 2024**

**719.659**

A composição do saldo de investimento em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada como segue:

Investimento – 42,97% do patrimônio líquido da ZAMP	664.295
Mais valia de ativos da coligada	295.253
Amortização mais valia de ativos da coligada	(33.395)
Àgio na aquisição do investimento	102.703
(-) Ágio registrado na Coligada	(220.166)
Tributo diferidos sobre mais valias	(89.031)

**Saldo em 31 de dezembro de 2024**

**719.659**

**Principais eventos ocorridos na ZAMP em 2024**

(i) Aquisição da Café Pacífico S.A. (Starbucks) pela ZAMP II

Em 5 de junho de 2024, a Zamp celebrou contrato para aquisição de 100% da Café Pacífico S.A. por R\$ 101,5 milhões, concluída em 8 de outubro de 2024 pela investida ZAMP II. A transação foi enquadrada como combinação de negócios e gerou um ganho por compra vantajosa de R\$ 21,3 milhões, após revisão dos ativos adquiridos e passivos assumidos. Os custos relacionados à aquisição foram de R\$ 25,2 milhões. Em 17 de junho de 2024, a ZAMP II obteve o direito exclusivo de explorar a marca Starbucks no Brasil por 15 anos, renováveis por igual período. Em 31 de dezembro de 2024, possuía 114 lojas próprias.

(ii) Contrato de Master Franchise Subway pela ZAMP III

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 16 de outubro de 2024, a ZAMP III celebrou contrato de "Master Franchise" com a Subway International Franchise Holdings, garantindo o direito exclusivo de operar restaurantes Subway no Brasil por 15 anos, renováveis por mais 10 anos. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía 1.531 lojas de franqueados e ainda não possuía lojas próprias da marca.

### (iii) Empréstimos e financiamentos

A Companhia encerrou 2024 com um saldo de R\$ 1,3 bilhão em empréstimos e financiamentos. Em fevereiro de 2024, captou R\$ 700 milhões por meio da 10ª emissão de debêntures, com vencimento em fevereiro de 2029.

## 8. Depósito em garantia

Em 27 de abril de 2023, a Companhia realizou um investimento de R\$ 60.000 no Banco Citibank S.A., que foi renovado em 29 de novembro de 2024 e passou a ter vencimento em 05 de janeiro de 2026, indexado ao CDI-C de 100%. Este investimento é referente aos Certificados de Depósito Bancário (CDBs) que são emitidos pelo Citibank, detidos pela F&B, e que são cedidos fiduciariamente a título de garantia da operação de *equity swap* entre Citibank e MC Majesty LLC, sendo o objetivo desta obter os benefícios econômicos da valorização das ações da Zamp sem a necessidade de adquiri-las diretamente.

Em 11 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, foram realizados investimentos adicionais nos valores de R\$ 15.000 e R\$ 25.000, respectivamente, também em CDBs emitidos pelo Citibank.

	2024	2023
		Reapresentado Nota 2.1.(a)
Depósito garantia – Citibank	100.000	60.000
Atualização monetária	5.865	237
	<b>105.865</b>	<b>60.237</b>

## 9. Fornecedores e outras obrigações

	2024	2023
Honorários advocatícios a pagar (a)	-	2.925
Partes relacionadas (nota 11)	-	26
Outras contas a pagar	12	10
	<b>12</b>	<b>2.961</b>

O contas a pagar com fornecedores refere-se principalmente aos contatos com diversos fornecedores e prestadores de serviços, os quais prestam serviços e fornecem material para operacionalização dos negócios da Companhia.

(a) Assessoria jurídica para a Companhia relacionada ao investimento na Zamp, companhia aberta com ações negociadas na B3.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 10. Tributos a recolher

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
PIS e COFINS a pagar	46	11
PIS, COFINS, IR e CS terceiros	10	45
IRPJ a recolher	296	-
CSLL a recolher	109	-
	<b><u>461</u></b>	<b><u>56</u></b>

### 11. Saldos e transações com partes relacionadas

#### 11.1 Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, não foi pago nenhum valor a pessoal-chave da administração (2023 – sem pagamentos).

#### 11.2 Valores a pagar a partes relacionadas

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda.	52	-
<b>Total de contas a pagar (i)</b>	<b><u>52</u></b>	<b><u>-</u></b>

(i) Refere-se a nota de débito de reembolso de despesas de serviços prestados pela Companhia para desenvolvimento dos seus negócios.

A Companhia e a Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda. fazem parte do Grupo Mubadala.

### 12. Notas comerciais

Coordenador líder	Modalidade	Emissão	Vencimento	Taxa (a.a.)	Valor do principal	Juros	Comissões e taxas	Saldo 31/12/24
Bradesco BBI	Notas comerciais	30/08/2024	30/08/2026	100% das taxas médias DI	120.000	5.119	(1.484)	123.635
				<b>Total</b>	<b>120.000</b>	<b>5.119</b>	<b>(1.484)</b>	<b>123.635</b>

A dívida refere-se a primeira emissão de notas comerciais escriturais em série única ao valor unitário de R\$ 1 visando a utilização dos recursos obtidos na aquisição direta ou indireta, de ações da ZAMP negociadas na B3 com o ticket de ZAMP3.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 13. Patrimônio líquido

#### 13.1. Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é R\$ 838.271 (2023 - R\$ 533.512), composto por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, as quais foram totalmente subscritas e integralizadas pelo acionista MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior. A estrutura acionária da Companhia está apresentada no quadro abaixo:

	2024		2023	
	Quantidade de cotas	%	Quantidade de cotas	%
MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE	838.271.053	100%	533.512.858	100%
<b>838.271.053</b>	<b>100%</b>	<b>533.512.858</b>	<b>100%</b>	

O detalhamento dos aportes nos anos de 2024 e 2023 está demonstrado a seguir:

Data do aporte	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
01/02/2024	72	R\$ 1	R\$ 72	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2024	7.155	R\$ 1	R\$ 7.155	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2024	423	R\$ 1	R\$ 423	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2024	8.002	R\$ 1	R\$ 8.002	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2024	836	R\$ 1	R\$ 836	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2024	868	R\$ 1	R\$ 868	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/02/2024	2.259	R\$1	R\$ 2.259	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
27/02/2024	3.073	R\$1	R\$ 3.073	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/04/2024	200	R\$1	R\$ 200	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
06/05/2024	250	R\$1	R\$ 250	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/07/2024	200	R\$1	R\$200	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
12/08/2024	718	R\$1	R\$ 718	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
26/08/2024	109.650	R\$1	R\$109.650	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
17/09/2024	10.000	R\$1	R\$10.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
18/10/2024	35.000	R\$1	R\$35.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
17/12/2024	5.000	R\$1	R\$ 5.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
<b>TOTAL</b>	<b>183.706</b>	<b>R\$ 1</b>	<b>R\$ 183.706</b>	

Data do aporte	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
01/11/2023	21.000	R\$ 1	R\$ 21.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/11/2023	17.741	R\$ 1	R\$ 17.741	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/11/2023	29.200	R\$ 1	R\$ 29.200	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/11/2023	12.900	R\$ 1	R\$ 12.900	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/11/2023	14.000	R\$ 1	R\$ 14.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
30/11/2023	94.000	R\$ 1	R\$ 94.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/12/2023	135.000	R\$1	R\$ 135.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/12/2023	7.000	R\$1	R\$ 7.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/12/2023	15.000	R\$1	R\$ 15.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
01/12/2023	19.000	R\$1	R\$ 19.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
05/12/2023	250	R\$1	R\$250	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
06/12/2023	6.110	R\$1	R\$ 6.110	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
08/12/2023	600	R\$1	R\$600	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
11/12/2023	12.570	R\$1	R\$12.570	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Data do aporte	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
13/12/2023	153	R\$1	R\$153	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
14/12/2023	883	R\$1	R\$ 883	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
15/12/2023	60.000	R\$ 1	60.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
18/12/2023	11	R\$1	11	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
19/12/2023	13	R\$ 1	13	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
20/12/2023	55.294	R\$1	55.294	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
21/12/2023	9.698	R\$ 1	9.698	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE
<b>TOTAL</b>	<b>510.423</b>	<b>R\$ 1</b>	<b>R\$ 510.423</b>	

### 13.2. Adiantamento para futuro aumento de capital

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o acionista da Companhia efetuou contribuições financeiras, as quais foram contabilizadas como adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC), uma vez que as deliberações correspondentes foram oficialmente registradas somente no exercício subsequente.

Os aportes estão contabilizados como AFAC e as atas foram registradas em 2024 os quais estão detalhados a seguir:

Data do aporte	Data do Registro	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
17/12/2024	14/01/2025	5.000.000	1,00	5.000.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FIP Multiestratégia IE

### 13.3. Política de distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos da Companhia obedecerá às destinações de seu Estatuto Social e à Lei das Sociedades Anônimas. As destinações do lucro líquido da Companhia são demonstradas a seguir:

- (i) 5% para reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social;
- (ii) O saldo remanescente ficará à disposição dos acionistas, que decidirão em Assembleia Geral Ordinária sobre a destinação dos lucros apurados e a parcela destinada a distribuição de dividendos aos acionistas, se houver, observado o disposto nos artigos 201 e 202 da Lei das Sociedades por Ações. O dividendo obrigatório será equivalente a 0,01% (zero vírgula zero um por cento) do lucro líquido ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações.
- (iii) Observado as condições, os acionistas poderão deliberar o pagamento de juros calculados sobre o capital próprio, na forma da lei.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 14. Gerais e administrativas

	2024	2023
Utilidades e serviços	(684)	(47)
Consultorias e assessorias	(665)	(3.169)
Tributos	(306)	(301)
	<b><u>(1.655)</u></b>	<b><u>(3.517)</u></b>

### 15. Resultado financeiro, líquido

	2024	2023
Receita financeira de depósitos bancários de curto prazo	7.247	6.751
Variação monetária ativa	173	-
<b>Receitas financeiras</b>	<b><u>7.419</u></b>	<b><u>6.751</u></b>
Comissões e despesas bancárias	(522)	(780)
Juros nota comercial	(5.119)	-
<b>Despesas financeiras</b>	<b><u>(5.641)</u></b>	<b><u>(780)</u></b>
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b><u>1.778</u></b>	<b><u>5.971</u></b>

### 16. Imposto de renda e contribuição social correntes

Impostos de renda de contribuição social apurados com base no regime do lucro real:

#### Imposto de renda e contribuição social, alíquota efetiva

	2024	2023
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(86.763)	(1.892)
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal*	20.823	643
Ajustes para apuração da alíquota efetiva	(20.860)	(1.610)
Ganho/Perda por Mensuração Valor Justo	-	(1.478)
Adições e Exclusões	(20.860)	(132)
<b>Adições</b>		
Resultado Negativo de Equivalência Patrimonial	18.021	-
Comissões e Despesas Bancárias	4	-
Provisão de despesas	3	-
Amortização Mais valias imobilizado	3.829	-
Amortização Mais valia franquias	4.186	-

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### Imposto de renda e contribuição social, alíquota efetiva

	2024	2023
<b>Exclusões</b>		
Outras Receitas Financeiras	(2.458)	-
Provisão de despesas	-	(132)
Impostos sobre amortização Mais valia franquias	(2.725)	-
Despesa na demonstração do resultado	(37)	(967)
<b>Taxa efetiva</b>	-0,04%	51,10%

\*Alíquota Utilizada para 2023 foi de 34% devido ao IR adicional (15% IRPJ, 10% IRPJ adicional e 9% CSLL), e alíquota utilizada para 2024 foi de 24% devido à ausência do IR adicional.

## 17. Provisões e Contingências

Em dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia não tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como provável ou possível, com base na avaliação de seus assessores legais, sendo assim, não há provisão constituída ou divulgações requeridas.

## 18. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A administração dos instrumentos financeiros é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco até 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas.

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira conforme a estratégia conservadora, visando à segurança, rentabilidade e liquidez previamente aprovada pela administração e acionistas.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

### a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco de preço das ações.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Companhia adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2024. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 15%.

Instrumento	Exposição	Risco	I	II	III	IV	IV
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Depósitos bancários de curto prazo ( Nota 4)	1.821	Variação DI	270	135	68	(68)	(135)

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de dezembro de 2024.

### b) Risco da taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada sujeitos a taxas variáveis de mercado.

### Ativos financeiros

#### Sensibilidade a taxas de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações sujeitas a taxas de juros variáveis.

Ativos Financeiros	Nota	Mensuração	31/12/2024	31/12/2023
Recursos em banco e em caixa	4	Valor justo por meio de resultado	25	1
Depósitos bancários de curto prazo	4	Valor justo por meio de resultado	1.821	60.429
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			<b>1.846</b>	<b>60.430</b>
Títulos negociados no mercado – mantidos para negociação	6	Valor justo por meio de resultado	-	583.811
<b>Total dos ativos financeiros</b>			<b>1.846</b>	<b>644.241</b>

### Risco de Liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos seus instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de dezembro de 2024:

Exposição patrimonial	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a um ano	de 1 ano a 5 anos	Total
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	1.846	1.846	424	1.422	-	1.846
Depósito em garantia (Nota 8)	105.865	105.865	-	-	105.865	105.865
<b>Passivos</b>						
Fornecedores e outras obrigações (Nota 9)	12	12	12	-	-	12
Obrigações fiscais (Nota 10)	461	461	461	-	-	461

A Companhia entende que os riscos associados aos seus instrumentos financeiros são inerentes ao mercado de capitais e podem afetar o valor justo desses instrumentos, no entanto, a Companhia não identificou riscos significativos de exposição aos seus instrumentos financeiros no período em questão.

A Administração continuará monitorando de perto o ambiente de mercado e ajustando sua estratégia de investimento conforme necessário para mitigar os riscos identificados.

## MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 19. Transações que não afetam o caixa

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a seguinte atividade que não envolveu caixa e, portanto, foi excluída da demonstração dos fluxos de caixa:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ajuste de avaliação patrimonial	5.517	-
Outros resultados abrangentes	<u>(38.028)</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>	<b>(32.511)</b>	-

### 20. Seguros

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros (informação não auditada), considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia era cossegurada das seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros, do Grupo Mubadala:

<b>Bens segurados</b>	<b>Riscos cobertos</b>	<b>Limite máximo de Garantia (LMG)</b>	<b>Prêmio</b>
Diretores e administradores	Responsabilidade civil	50.000	319
Indenizações por danos a terceiros	Responsabilidade civil geral	15.000	33

**Alexandra Catherine de Haan**  
Diretora

**Rodrigo Romualdo Moreira**  
Diretor

**Rodrigo Mancini**  
Controller

**Erika Caleia Bernardo**  
Contadora  
CRC: 099696

\* \* \*

## Certificate Of Completion

Envelope Id: B3C91DAE-8902-489A-9311-FED8D951628E

Status: Completed

Subject: Complete with DocuSign: MCBRAZILFBPART24.DEZ

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 29

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 0

Vanessa Santos

AutoNav: Enabled

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

EnvelopeD Stamping: Enabled

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

São Paulo, São Paulo 04538-132

vanessa.santos@pwc.com

IP Address: 201.56.5.228

## Record Tracking

Status: Original

27 March 2025 | 11:15

Holder: Vanessa Santos

vanessa.santos@pwc.com

Location: DocuSign

Status: Original

27 March 2025 | 13:45

Holder: CEDOC Brasil

BR\_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Location: DocuSign

@pwc.com

## Signer Events

Geovani da Silveira Fagunde

geovani.fagunde@pwc.com

Sócio

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication  
(None), Digital Certificate

### Signature Provider Details:

Signature Type: ICP Smart Card

Signature Issuer: AC Certisign RFB G5

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

## Signature

DocuSigned by:

  
277A8752AA5D493...

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 201.56.5.228

## Timestamp

Sent: 27 March 2025 | 12:27

Viewed: 27 March 2025 | 13:41

Signed: 27 March 2025 | 13:45

## In Person Signer Events

## Signature

## Timestamp

## Editor Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Agent Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Intermediary Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Certified Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Carbon Copy Events

## Status

## Timestamp

Vanessa Santos

vanessa.santos@pwc.com

Senior Manager

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

### Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign



Sent: 27 March 2025 | 13:45

Viewed: 27 March 2025 | 13:45

Signed: 27 March 2025 | 13:45

## Witness Events

## Signature

## Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	27 March 2025   12:27
Certified Delivered	Security Checked	27 March 2025   13:41
Signing Complete	Security Checked	27 March 2025   13:45
Completed	Security Checked	27 March 2025   13:45
Payment Events	Status	Timestamps