



MC Brazil F&B Participações S.A.

**Demonstrações financeiras
intermediárias condensadas em
31 de março de 2026
e relatório de revisão**



Relatório sobre a revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Aos Administradores e Acionistas
MC Brazil F&B Participações S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado da MC Brazil F&B Participações S.A. ("Companhia"), em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findos nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

São Paulo, 11 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Antonio Dias da Silva
Contador CRC 1RJ062926/O-9 "T" SP

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas

31 de março de 2026

Balanço patrimonial	2
Demonstração do resultado	3
Demonstração do resultado abrangente	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	5
Demonstração dos fluxos de caixa	6
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas	7

MC Brazil F&B Participações S.A.

Balço patrimonial

Em milhares de reais

	Notas	31/03/2026	31/12/2025
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	4	6
Aplicações financeiras	3	21.297	20.758
Tributos a recuperar	4	4.962	4.825
Despesas antecipadas		16	1
Total do circulante		26.279	25.590
Ativo Não circulante			
Participação societária	5	754.241	820.381
Total do não circulante		754.241	820.381
Total do ativo		780.520	845.971
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante			
Fornecedores e outras obrigações		28	9
Obrigações fiscais		14	25
Partes relacionadas	6	113	-
Total do circulante		155	34
Não circulante			
Notas comerciais	7	315.304	302.350
Tributos diferidos		2.661	2.661
Total do não circulante		317.965	305.011
Total do passivo		318.120	305.045
Patrimônio líquido			
Capital social	8	796.271	796.271
Ajuste de avaliação patrimonial		793	(1.239)
Outros resultados abrangentes		(9.475)	(8.969)
Prejuízos acumulados		(325.189)	(245.137)
Total do patrimônio líquido		462.400	540.926
Total do passivo e do patrimônio líquido		780.520	845.971

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado

Período de três meses findo em 31 de março

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Notas	31/03/2026	31/03/2025
Despesas operacionais			
Gerais e administrativas	9	(203)	(177)
Participação em controlada avaliada pelo método de equivalência patrimonial		(67.666)	(24.134)
Prejuízo operacional		(67.869)	(24.311)
Receitas financeiras		794	3.174
Despesas financeiras		(12.977)	(4.704)
Resultado financeiro, líquido	10	(12.183)	(1.530)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(80.052)	(25.841)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	11	-	-
Prejuízo do período		(80.052)	(25.841)
Prejuízo básico e diluído por ação – em R\$ por ação		(0,10)	(0,03)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente
Período de três meses findo em 31 de março
Em milhares de reais

	<u>Nota</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Prejuízo do período		(80.052)	(25.841)
Outros componentes do resultado abrangente			
Participação no resultado abrangente de investimento avaliado pelo método de equivalência patrimonial	5	(506)	7.081
Total do resultado abrangente do período		<u>(80.558)</u>	<u>(18.760)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido

Período de três meses findo em 31 de março

Em milhares de reais

	Notas	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025		838.271	5.000	5.517	(38.028)	(103.267)	707.493
Aumentos de capital	8.2	5.000	(5.000)	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	14	-	-	32	-	-	32
Outros resultados abrangentes	14	-	-	-	7.081	-	7.081
Prejuízo do período		-	-	-	-	(25.841)	(25.841)
Saldos em 31 de março de 2025		843.271	-	5.549	(30.947)	(129.108)	688.765
Saldos em 1º de janeiro de 2026		796.271	-	(1239)	(8.969)	(245.137)	540.926
Ajuste de avaliação patrimonial	14	-	-	2.032	-	-	2.032
Outros resultados abrangentes	14	-	-	-	(506)	-	(506)
Prejuízo do período		-	-	-	-	(80.052)	(80.052)
Saldos em 31 de março de 2026		796.271	-	793	(9.475)	(325.189)	462.400

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Período de três meses findo em 31 de março

Em milhares de reais

	Notas	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(80.052)	(25.841)
Ajustes de:			
Amortização de mais valia, líquido de tributos diferidos	5	-	5.445
Equivalência patrimonial	5	67.666	18.689
Juros, comissões e taxas sobre notas comerciais		12.954	4.667
Rendimento sobre depósito em garantia		-	(3.484)
		568	524
Variação dos ativos e passivos operacionais			
Despesas antecipadas		(15)	(14)
Tributos a recuperar		(137)	36
Fornecedores		19	15
Partes relacionadas		113	16
Impostos e contribuições a recolher		(11)	(409)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		537	(880)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social		-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		537	(880)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aplicação financeira		(539)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(539)	-
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa		(2)	(880)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3	6	1.846
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	3	4	966
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa		(2)	(880)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A MC Brazil F&B Participações S.A. ("F&B" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 21 de junho de 2021, com sede social localizada na Avenida Afrânio de Melo Franco, nº 290, 4º andar, sala 401 A, no bairro Leblon, na cidade do Rio de Janeiro, RJ. A Companhia integra a estrutura de investimentos do Grupo Mubadala Capital no Brasil e tem como objeto social a participação em outras sociedades e/ou fundos de investimento, na qualidade de acionista ou cotista. Nesse contexto, a Companhia detém participação relevante na ZAMP S.A. ("ZAMP"), sociedade que atua no segmento de food service, operando no Brasil as marcas Burger King, Popeyes, Starbucks e Subway.

2. Apresentação das informações financeiras e políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e permanecem válidas.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia em 11 de maio de 2026.

3. Aplicações financeiras

	31/03/2026	31/12/2025
Recursos em banco e em caixa	4	6
Depósitos bancários de curto prazo	21.297	20.758
	21.301	20.764

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras encontram-se em investimentos de renda fixa indexados à taxa de certificado de depósito interbancário (CDI).

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As aplicações financeiras de liquidez imediata tiveram, em março de 2026, o rendimento de 98% a 100% do CDI. (2025 – média de 93 a 98% do CDI).

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e vencimento original de 364 a 728 dias a contar do dia da aplicação, sendo resgatados os valores necessários para uso da Companhia no decorrer desse tempo. As aplicações financeiras são mantidas com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos com outros propósitos.

4. Tributos a recuperar

	31/03/2026	31/12/2025
Saldo negativo de IRPJ (a)	4.571	4.488
Saldo negativo de CSLL (a)	347	337
IRRF s/ rendimento aplicação financeira	43	-
	4.962	4.825

- (a) Os valores estão sendo objeto de solicitação de restituição/compensação por meio do sistema PER/DCOMP, e a expectativa é de que o crédito seja homologado e recuperado pela via administrativa, seguindo o procedimento já em andamento.

5. Investimento

5.1. Influência significativa e ausência de controle

A Companhia avalia continuamente o grau de influência e de controle exercido sobre a ZAMP S.A., em conformidade com o CPC 18 (R3) / IAS 28 e o CPC 36 (R3) / IFRS 10.

Em 31 de março de 2026, apesar de deter participação acionária correspondente a 56,18% do capital social da ZAMP, a Companhia concluiu que não exerce controle sobre a investida, uma vez que não possui poder sobre as decisões relevantes das atividades da ZAMP, tampouco direitos substantivos que lhe assegurem a capacidade unilateral de direcionar políticas financeiras e operacionais ou de nomear a maioria dos membros da administração ou do conselho de administração.

As decisões relevantes permanecem sujeitas à estrutura de governança da ZAMP e a acordos societários vigentes, que limitam o exercício de poder da Companhia, caracterizando, assim, influência significativa, nos termos das normas contábeis aplicáveis. Dessa forma, o investimento continua sendo contabilizado pelo método da equivalência patrimonial.

5.2. Investimento em coligada

A demonstração do resultado reflete a participação da Companhia nos resultados da coligada. Eventual variação em outros resultados abrangentes dessa coligada é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da Companhia. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio da coligada, a Companhia reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

A ZAMP encerrou o primeiro trimestre de 2026 com 2.645 restaurantes em seu ecossistema, entre franquias e próprios, das quatro marcas que compõem o portfólio.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

De agosto a dezembro de 2025, a F&B realizou novas aquisições de ações ordinárias da ZAMP no montante de R\$ 188.287, elevando sua participação para 56,18%.

O sumário das informações financeiras consolidadas da investida ZAMP, está apresentado a seguir:

31/03/2026	Ativos	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo do período
ZAMP S.A.	4.258.626	2.863.933	1.503.198	(108.856)
31/12/2025	Ativos	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo do período
ZAMP S.A.	4.468.626	2.968.011	1.500.615	(107.137)

A movimentação do investimento é apresentada abaixo:

Saldo em 1 de janeiro de 2025	719.659
Novas aquisições de ações (13,21%)	188.287
Valor justo dos ativos líquidos	7.826
Baixa mais valia imobilizado líquido	(48.559)
Participação no resultado da coligada	(41.770)
Amortização mais valia de ativos da coligada	(41.462)
IR CS Diferidos sobre mais valias	14.097
Participação nos outros resultados abrangentes de coligada	29.059
Outras movimentações no PL da investida	(6.756)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	820.381
Participação no resultado da coligada	(61.160)
Amortização mais valia de ativos da coligada	(9.857)
IR CS Diferidos sobre mais valias	3.351
Outras movimentações no PL da investida	1.526
Saldo em 31 de março de 2026	754.241

A composição do saldo de investimento é demonstrada abaixo:

	31/03/2026	31/12/2025
Investimento – % do patrimônio líquido da ZAMP	783.411	843.045
Mais valia de ativos da coligada	317.040	317.040
Amortização mais valia de ativos da coligada	(59.918)	(50.062)
Ágio na aquisição do investimento	122.620	122.620
(-) Ágio registrado na coligada	(321.490)	(321.490)
Tributo diferidos sobre mais valias	(87.421)	(90.773)
Saldo	754.241	820.381

6. Saldos e transações com partes relacionadas

6.1 Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores da Companhia. A F&B obtém serviços de pessoal-chave da administração de sua controladora, não apresentando despesas com remuneração destes diretores.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.2 Valores a pagar a partes relacionadas

	31/03/2026	31/12/2025
Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda.	113	-
Total de contas a pagar (i)	113	-

(i) Refere-se a nota de débito de reembolso de despesas de serviços prestados pela Companhia para desenvolvimento dos seus negócios.

A Companhia e a Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda. fazem parte do Grupo Mubadala.

7. Notas comerciais

Coordenador líder	Modalidade	Emissão	Vencimento	Taxa (a.a.)	Valor do principal	Juros	Comissões e taxas	Saldo 31/03/2026
Bradesco BBI	Notas comerciais	29/08/2025	29/08/2028	100% das taxas médias DI	292.000	27.469	(4.166)	315.304
				Total	292.000	27.469	(4.166)	315.304

Coordenador líder	Modalidade	Emissão	Vencimento	Taxa (a.a.)	Valor do principal	Juros	Comissões e taxas	Saldo 31/12/2025
Bradesco BBI	Notas comerciais	29/08/2025	29/08/2028	100% das taxas médias DI	292.000	14.946	(4.596)	302.350
				Total	292.000	14.946	(4.596)	302.350

Em 18 de agosto de 2025, foi celebrado o segundo aditamento ao termo de Emissão da 2ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, com garantia real, para distribuição pública sob o rito de registro automático. O valor total da emissão foi de R\$ 292.000, com valor unitário de R\$ 1,00 (Um real). Após dedução dos honorários de emissão devidos ao Banco Bradesco S.A., o montante líquido foi creditado em 12 de março de 2026. Nessa mesma data, ocorreu a liquidação integral da primeira Emissão.

Na segunda emissão, a garantia real foi constituída por alienação fiduciária sobre 175.130.869 e 117.759.371 de ações ordinárias de emissão da Zamp detidas pela F&B e pelo MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada, respectivamente. Adicionalmente, em caso de emissão de novas ações da Zamp ou da ocorrência de reorganizações societárias (tais como fusão, cisão, incorporação ou desdobramento), os alienantes mencionados deverão manter sob alienação fiduciária todas as ações adicionais ou resultantes dessas operações, garantindo o cumprimento integral das obrigações previstas no Termo de Emissão.

Adicionalmente, os acionistas indiretos da Companhia assumiram compromisso de aporte proporcional, não solidário, limitado a R\$ 200.000, para assegurar o pagamento da remuneração das notas comerciais, conforme previsto no Termo de Emissão formalizado em 18 de agosto de 2025.

8. Patrimônio líquido

8.1. Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social da Companhia é R\$ 796.271 (dezembro de 2025 – R\$ 796.271), composto por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, as quais foram totalmente subscritas e

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

integralizadas pelo acionista MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada. A estrutura acionária da Companhia está apresentada no quadro abaixo:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Quantidade de cotas	%	Quantidade de cotas	%
MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada	796.271.053	100%	796.271.053	100%
	796.271.053	100%	796.271.053	100%

O detalhamento dos registros nos anos de 2026 e 2025 está demonstrado a seguir:

Data do Registro	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
01/02/2025	5.000	R\$ 1	R\$ 5.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
13/10/2025	(40.000)	R\$ 1	(R\$ 40.000)	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
25/11/2025	(7.000)	R\$ 1	(R\$ 7.000)	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
TOTAL	262.758	R\$ 1	R\$ 262.758	

8.2. Adiantamento para futuro aumento de capital

O AFAC existente, em 1 de janeiro de 2025, foi integralizado no capital social em 01 de fevereiro de 2025.

8.3. Política de distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos da Companhia obedecerá às destinações de seu Estatuto Social e à Lei das Sociedades Anônimas. As destinações do lucro líquido da Companhia são demonstradas a seguir:

- (i) 5% para reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social;
- (ii) O saldo remanescente ficará à disposição dos acionistas, que decidirão em Assembleia Geral Ordinária sobre a destinação dos lucros apurados e a parcela destinada a distribuição de dividendos aos acionistas, se houver observado o disposto nos artigos 201 e 202 da Lei das Sociedades por Ações. O dividendo obrigatório será equivalente a 0,01% (zero vírgula zero um por cento) do lucro líquido ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações.
- (iii) Observado as condições, os acionistas poderão deliberar o pagamento de juros calculados sobre o capital próprio, na forma da lei.

8.4. Outras movimentações

Os saldos e movimentações apresentados na rubrica Ajuste de avaliação patrimonial refletem exclusivamente a participação da Companhia em variações patrimoniais da coligada reconhecidas diretamente no patrimônio líquido da investida.

Os valores registrados em Outros resultados abrangentes correspondem à participação da Companhia nos outros resultados abrangentes da coligada, reconhecidos de forma consistente com o método da equivalência patrimonial, não representando transações realizadas diretamente pela Companhia.

Dessa forma, as movimentações apresentadas nessas rubricas não configuram ajustes decorrentes de transações com os acionistas, estando adequadamente segregadas das variações decorrentes do prejuízo do período.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9. Gerais e administrativas por natureza

	31/03/2026	31/03/2025
Utilidades e serviços	(119)	(52)
Consultorias e assessorias	(84)	(125)
	<u>(203)</u>	<u>(177)</u>

10. Resultado financeiro, líquido

	31/03/2026	31/03/2025
Receita financeira de depósitos bancários e curto prazo	654	3.057
Variação monetária ativa	140	117
Receitas financeiras	<u>795</u>	<u>3.174</u>
Comissões e despesas bancárias	(455)	(274)
Juros sobre nota comercial	(12.523)	(4.430)
Despesas financeiras	<u>(12.978)</u>	<u>(4.704)</u>
Resultado financeiro	<u>(12.183)</u>	<u>(1.530)</u>

11. Imposto de renda e contribuição social correntes

Impostos de renda e contribuição social apurados com base no regime do lucro real:

	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(80.052)	(25.841)
Crédito de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)	27.218	8.786
Ajustes para apuração da alíquota efetiva	(23.008)	(8.206)
Adições e exclusões	(23.008)	(8.206)
Resultado negativo de equivalência patrimonial	(20.795)	(6.354)
Amortização mais valia	(3.351)	(2.805)
Provisão de despesas	(1)	(1)
Impostos sobre amortização mais valia franquias	1.139	954
Não reconhecimento de ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais (*)	4.210	580
Tributos sobre o resultado	<u>-</u>	<u>-</u>
Taxa efetiva	0%	0%

(*) Em março de 2026, a Companhia possui saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL no montante de R\$ 8.869 gerando um potencial crédito de R\$ 3.015. No entanto, considerando a ausência de lucro tributável futuro comprovável, esse ativo diferido não foi reconhecido contabilmente.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Provisões e contingências

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como provável ou possível, com base na avaliação de seus assessores legais, sendo assim, não há provisão constituída ou divulgações requeridas.

13. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A administração dos instrumentos financeiros é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco até 31 de março de 2026.

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas.

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira conforme a estratégia conservadora, visando à segurança, rentabilidade e liquidez previamente aprovada pela administração e acionistas.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco de preço das ações.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Companhia adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2025. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos taxa considerada no cenário provável.

31/03/2026			I	II	III	IV	V
Instrumento	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Depósitos bancários de curto prazo (Nota 4)	21.297	Variação DI	3.163	1.581	791	(791)	(1.581)

31/12/2025			I	II	III	IV	V
Instrumento	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Depósitos bancários de curto prazo (Nota 4)	20.758	Variação DI	3.083	1.541	771	(771)	(1.541)

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

b) Risco da taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada sujeitos a taxas variáveis de mercado.

Ativos financeiros

Sensibilidade a taxas de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações sujeitas a taxas de juros variáveis.

Ativos Financeiros	Nota	Mensuração	31/03/2026	31/12/2025
Recursos em banco e em caixa	4	Valor justo por meio de resultado	4	6
Depósitos bancários de curto prazo	4	Valor justo por meio de resultado	21.297	20.758
Caixa e equivalentes de caixa			21.301	20.764
Total dos ativos financeiros			21.301	20.764

Risco de liquidez

As tabelas a seguir demonstram os riscos de liquidez dos seus instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

31/12/2025

Exposição patrimonial	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a um ano	de 1 ano a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	20.764	20.764	11.182	9.582	-	20.764
Passivos						
Fornecedores e outras obrigações (Nota 9)	9	9	9	-	-	9
Obrigações fiscais (Nota 10)	25	25	25	-	-	25

31/03/2026

Exposição patrimonial	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a um ano	de 1 ano a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	21.301	21.301	236	21.065	-	21.301
Passivos						
Fornecedores e outras obrigações (Nota 9)	28	28	28	-	-	28
Obrigações fiscais (Nota 10)	14	14	14	-	-	14

A Companhia entende que os riscos associados aos seus instrumentos financeiros são inerentes ao mercado de capitais e podem afetar o valor justo desses instrumentos, no entanto, a Companhia não identificou riscos significativos de exposição aos seus instrumentos financeiros no período em questão.

A Administração continuará monitorando de perto o ambiente de mercado e ajustando sua estratégia de investimento conforme necessário para mitigar os riscos identificados.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2026
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Transações que não afetam o caixa

Durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, a Companhia realizou a seguinte atividade que não envolveu caixa e, portanto, foi excluída da demonstração dos fluxos de caixa:

	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ajuste de avaliação patrimonial	793	(32)
Outros resultados abrangentes	<u>(9.475)</u>	<u>(7.081)</u>
Total	(8.682)	(7.113)

15. Seguros

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros (informação não revisada), considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

Em 31 de março de 2026, a Companhia era cossegurada das seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros, do Grupo Mubadala:

Bens segurados	Riscos cobertos	Limite máximo de Garantia (LMG)	Prêmio
Diretores e administradores	Responsabilidade civil	50.000	362
Indenizações por danos a terceiros	Responsabilidade civil geral	15.000	13

Rodrigo Romualdo Moreira
Diretor

Leonardo Yamamoto
Diretor

Rodrigo Mancini
Controller

Erika Caleia Bernardo
Contadora
CRC no. 099696

* * *