



MC Brazil F&B Participações S.A.

**Demonstrações financeiras
intermediárias condensadas
em 30 de setembro de 2025
e relatório de revisão**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Aos Administradores e Acionistas
MC Brazil F&B Participações S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado da MC Brazil F&B Participações S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).



MC Brazil F&B Participações S.A.

Outros assuntos - Valores correspondentes ao exercício anterior

Não revisamos, nem foram revisadas por outros auditores independentes as demonstrações financeiras intermediárias condensadas do período findo em 30 de setembro de 2024, cujas cifras estão apresentadas para fins comparativos, e, consequentemente, não emitimos conclusão sobre elas.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sergio Antonio Dias da Silva', is written over a faint, circular, light-gray watermark or background mark.

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Antonio Dias da Silva
Contador CRC 1RJ062926/O-9 "T" SP

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas

30 de setembro de 2025

Balanço patrimonial	2
Demonstração do resultado	3
Demonstração do resultado abrangente	4
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	5
Demonstração dos fluxos de caixa	6
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas	7

MC Brazil F&B Participações S.A.

Balanço patrimonial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Em milhares de reais

	Notas	30/09/2025	31/12/2024
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa		57	25
Aplicações financeiras	3	54.250	1.821
Tributos a recuperar	4	3.093	4.282
Despesas antecipadas		5	1
Total do circulante		57.405	6.129
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Depósito em garantia	6	97.980	105.865
		97.980	105.865
Investimento	5	777.695	719.659
Total do não circulante		875.675	825.524
Total do ativo		933.080	831.653
Passivo e patrimônio líquido			
Circulante			
Fornecedores e outras obrigações		23	12
Tributos a recolher		240	461
Partes relacionadas	7	107	52
Total do circulante		370	525
Não circulante			
Notas comerciais	8	290.058	123.635
Total do não circulante		290.058	123.635
Total do passivo		290.428	124.160
Patrimônio líquido	9		
Capital social		843.271	838.271
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	5.000
Ajuste de avaliação patrimonial		5.588	5.517
Outros resultados abrangentes		(19.937)	(38.028)
Prejuízos acumulados		(186.270)	(103.267)
Total do patrimônio líquido		642.652	707.493
Total do passivo e do patrimônio líquido		933.080	831.653

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado

Períodos e trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais

	Notas	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)
Receitas (despesas) operacionais					
Gerais e administrativas	10	(289)	(1.470)	(737)	(1.183)
Participação em controlada avaliada pelo método de equivalência patrimonial		(15.251)	(76.076)	(17.681)	(74.170)
Ajuste a valor justo	5	-	-	-	10.242
Deságio	5	1.937	1.937	-	-
Prejuízo operacional		(13.603)	(75.609)	(18.418)	(65.111)
Receitas financeiras		4.261	11.042	1.873	4.970
Despesas financeiras		(8.531)	(18.436)	(1.412)	(1.433)
Resultado financeiro, líquido	11	(4.270)	(7.394)	461	3.537
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(17.873)	(83.003)	(17.957)	(61.574)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	12	-	-	100	(789)
Prejuízo do período		(17.873)	(83.003)	(17.857)	(62.363)
Prejuízo básico e diluído por ação – em R\$ por ação		(0,02)	(0,10)	(0,03)	(0,09)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração do resultado abrangente

Períodos e trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhares de reais

	<u>Nota</u>	<u>01/07/2025 a 30/09/2025</u>	<u>01/01/2025 a 30/09/2025</u>	<u>01/07/2024 a 30/09/2024</u> (Não revisado)	<u>01/01/2024 a 30/09/2024</u> (Não revisado)
Prejuízo do período		(17.873)	(83.003)	(17.857)	(62.363)
Outros componentes do resultado abrangente					
Participação no resultado abrangente de investimento avaliado pelo método de equivalência patrimonial	5	(36)	18.091	(946)	(16.533)
Total do resultado abrangente do período		<u>(17.909)</u>	<u>(64.912)</u>	<u>(18.803)</u>	<u>(78.896)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração das mutações no patrimônio líquido
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais

	Notas	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024		533.513	126.052	-	-	(16.467)	643.098
Aumento de capital	9	269.758	(126.052)	-	-	-	143.706
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	7.407	-	-	7.407
Outros resultados abrangentes		-	-	-	(16.533)	-	(16.533)
Prejuízo do período		-	-	-	-	(62.364)	(62.364)
Saldos em 30 de setembro de 2024 (Não revisado)		803.271	-	7.407	(16.533)	(78.831)	715.314
Saldos em 1º de janeiro de 2025		838.271	5.000	5.517	(38.028)	(103.267)	707.493
Aumento de capital	9	5.000	(5.000)	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	71	-	-	71
Outros resultados abrangentes	5	-	-	-	18.091	-	18.091
Prejuízo do período		-	-	-	-	(83.003)	(83.003)
Saldos em 30 de setembro de 2025		843.271	-	5.588	(19.937)	(186.270)	642.652

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa
Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhares de reais

	Notas	30/09/2025	30/09/2024 (Não revisado)
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		(83.003)	(62.363)
Ajustes de:			
Ganhos ou perdas com valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	5	-	(10.242)
Deságio	5	(1.937)	-
Equivalência patrimonial	5	76.076	74.170
Juros, comissões e taxas sobre notas comerciais		16.703	1.202
Rendimento sobre depósito em garantia		(9.115)	(4.813)
		(1.276)	(2.046)
Variação dos ativos e passivos operacionais			
Despesas antecipadas		(4)	(1.726)
Tributos a recuperar		1.190	(311)
Fornecedores		11	(2.955)
Partes relacionadas		55	193
Depósitos em garantia		17.000	-
Impostos e contribuições a recolher		184	1.141
Outros créditos		-	(1)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		17.159	(5.705)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social		(405)	(754)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		16.754	(6.459)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aplicação financeira		(52.429)	(2.193)
Participação em investida	5	(114.013)	(255.246)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		(166.442)	(257.439)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos			
Aumento de capital		-	143.706
Aquisição de notas comerciais		286.973	120.000
Pagamento de notas comerciais		(118.516)	-
Pagamento de juros sobre notas comerciais		(18.737)	-
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos		149.720	263.706
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa		32	(192)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	3	25	193
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	3	57	1
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa		32	(192)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A MC Brazil F&B Participações S.A. ("F&B" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 21 de junho de 2021, com sede social localizada na Avenida Afrânio de Melo Franco, nº 290, 4º andar, sala 401 A, no bairro Leblon, na cidade do Rio de Janeiro, RJ. Seu objeto social é o desenvolvimento de atividades de participação em quaisquer outras sociedades e/ou fundos de investimento, como sócia, acionista ou cotista, tanto no país quanto no exterior.

2. Apresentação das informações financeiras e políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e permanecem válidas.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas da Companhia, em 30 de setembro de 2025, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia em 13 de novembro de 2025.

3. Aplicações financeiras

	30/09/2025	31/12/2024
Depósitos bancários de curto prazo	54.250	1.821
	54.250	1.821

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras encontram-se em investimentos de renda fixa indexados à taxa de certificado de depósito interbancário (CDI).

As aplicações financeiras de liquidez imediata tiveram, em setembro de 2025, o rendimento de 93% a 100% do CDI. (2024 – média de 99% do CDI).

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As aplicações financeiras possuem liquidez imediata e vencimento original de 364 a 728 dias a contar do dia da aplicação, sendo resgatados os valores necessários para uso da Companhia no decorrer desse tempo. As aplicações financeiras são mantidas com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo e não para investimentos com outros propósitos.

4. Tributos a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo negativo de IRPJ (a)	2.320	3.592
Saldo negativo de CSLL (a)	327	596
Tributo pago a maior	-	94
IRRF s/ rendimento aplicação financeira	446	-
	3.093	4.282

- (a) Os valores estão sendo objeto de solicitação de restituição/compensação por meio do sistema PER/DCOMP, e a expectativa é de que o crédito seja homologado e recuperado pela via administrativa, seguindo o procedimento já em andamento.

5. Investimento

Em 3 de janeiro de 2024, a F&B obteve influência significativa sobre a ZAMP ao aumentar sua participação acionária passando a deter 105.948.900 ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 38,5% do capital social total. No mesmo período realizou a nomeação de dois membros para o Conselho de Administração da Companhia. Até então, sua participação acionária de 37,2% era contabilizada como um instrumento financeiro mensurado ao valor justo, que naquela data era de R\$ 594.053.

Com essa mudança, a F&B passou a adotar o método da equivalência patrimonial para contabilizar seu investimento na ZAMP, conforme as normas contábeis aplicáveis (IFRS 18/CPC 18 (R3) e ICPC 09 (R3)). Como resultado, foi necessária a elaboração de um Laudo de Alocação do Preço de Compra (PPA), realizada por avaliadores independentes, para mensurar os ativos líquidos da ZAMP a valor justo na data da transação. A Companhia procedeu com a elaboração do laudo de alocação dos valores justos, com base nos conceitos estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico - CPC 46 Mensuração do Valor Justo (equivalente à norma internacional IFRS 13).

Com objetivo de aumentar sua exposição, em janeiro de 2024, a F&B adquiriu uma participação adicional de 1,28% pelo montante de R\$ 19.599, elevando sua participação para 38,48%.

O valor justo da participação patrimonial adquirida previamente detida para a combinação de negócios é de R\$ 613.653.

O laudo identificou mais-valias nos ativos da ZAMP, totalizando R\$ 767.346, dos quais R\$ 295.253 correspondem à participação da F&B (38,48%). No laudo de alocação do preço de compra, foram identificadas mais valias de itens de ativo imobilizado no valor de R\$ 140.374, além de identificados ativos intangíveis de contratos de Franchising no valor de R\$ 133.827 ("Contrato de Master Franchise"), além do contrato de uso da marca ("Contrato de Master Agreement") no valor de R\$ 21.052. Na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, foram utilizadas principalmente análises de fluxo de caixa descontado. As entradas para as análises de fluxo de caixa descontado e outros aspectos da alocação do preço de compra requerem julgamento.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os ativos intangíveis do Contrato de Master Agreement foram avaliados utilizando-se o MPEEM e os Contratos de Franchising foram avaliados utilizando fluxo de caixa, e os itens de natureza de ativos imobilizados foram avaliados utilizando-se abordagem de mercado.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga pela aquisição de 38,48% de participação na ZAMP, e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

	Valor contábil da investida na data da aquisição aplicando aplicando-se o percentual de participação adquirido (38,48%)	Ajuste a fair value (PPA) (38,48%)	Valor justo (38,48%)
Total ativo circulante	347.099	-	347.099
Ativos não circulantes	1.237.209	295.253	1.532.462
Total realizável a longo prazo	108.691	-	108.691
Direito de uso (arrendamentos)	305.927	-	305.927
Imobilizado	530.490	140.374	670.864
Intangível	292.101	154.879	446.980
	1.584.308	295.253	1.879.561
Total passivo circulante	502.776	-	502.776
Imposto diferido passivo sobre mais valia	21.529	-	21.529
Outros passivos não circulantes	523.846	-	523.846
Total passivo não circulante	545.375	-	545.375
Ajuste goodwill ZAMP	(220.169)	-	(220.169)
Total de ativos líquidos identificáveis ao valor justo	315.988	295.253	611.241

Composição do ágio na aquisição do investimento:

Patrimônio líquido contábil da investida	1.393.680
Mais valia identificada na combinação de negócios	767.346
Tributos diferidos sobre mais valias	(260.898)
Ajuste ágio da investida	(572.199)
Valor justo dos ativos adquiridos	1.327.929
Valor justo da participação patrimonial previamente detida	613.653
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis da adquirida	510.950
Ágio apurado na combinação de negócios	102.703

Os custos relacionados à aquisição foram de R\$ 16 e reconhecidos na demonstração do resultado como despesas financeiras.

No âmbito do aumento de capital da ZAMP, homologado em 25 de outubro de 2024, a F&B subscreveu ações ordinárias emitidas por meio de subscrição privada, totalizando R\$ 235.646 (sendo R\$ 175.422 em agosto de 2024 e R\$ 60.224 em setembro de 2024), para integralização das ações e sobras que não foram inicialmente subscritas por outros acionistas. Com isso, sua participação total atingiu 42,97%. Mesmo com a aquisição adicional e o aumento de participação, a F&B não detém controle sobre a ZAMP, mantendo sua posição como acionista com influência significativa.

A demonstração do resultado reflete a participação da Companhia nos resultados da coligada. Eventual variação em outros resultados abrangentes dessa coligada é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da Companhia. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio da coligada, a Companhia reconhecerá sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em outubro de 2024, a sua coligada ZAMP anunciou duas importantes aquisições – Starbucks e Subway dando mais um passo na estratégia de consolidação com uma plataforma de grandes marcas, tendo os melhores produtos do Brasil.

A ZAMP encerrou o segundo trimestre de 2025 com 2.668 restaurantes em seu ecossistema, entre franquias e próprios, das quatro marcas que compõem o portfólio.

Em agosto e setembro de 2025, a F&B realizou novas aquisições de ações ordinárias da ZAMP no montante de R\$ 114.013, elevando sua participação para 50,97%. Considerando a estrutura atual de governança e do controle societário do grupo Mubadala, em que a MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada detém a totalidade da F&B e possui participação direta relevante na ZAMP, totalizando conjuntamente cerca de 80% do capital social da investida, observa-se que o FIP exerce controle sobre a ZAMP, enquanto a F&B mantém sua posição como acionista com influência significativa.

O sumário das informações financeiras consolidadas da investida ZAMP, está apresentado a seguir:

30/09/2025	Ativos	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo do período
ZAMP S.A.	4.123.995	2.674.369	1.588.116	(138.490)
30/09/2024	Ativos	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo do período
ZAMP S.A.	4.654.390	3.011.997	1.642.393	(150.744)

A movimentação do investimento é apresentada abaixo:

Em 31 de dezembro de 2023	-
Transferência de ativo financeiro a valor justo pelo resultado	583.811
Ajuste a valor justo	10.242
Valor dos investimentos em 03 de janeiro de 2024	594.053
Novas aquisições de ações (1,28%)	19.599
Aumento de capital na investida	235.646
Participação no resultado da coligada	(75.087)
Amortização das mais valias	(33.396)
Amortização de IRPJ/CSLL sobre mais valias	11.355
Ajuste de avaliação patrimonial	5.517
Participação nos outros resultados abrangentes de coligada	(38.028)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	719.659
Aquisições agosto e setembro 2025	114.013
Participação no resultado da coligada	(59.506)
Amortização das mais valias	(25.105)
Amortização de IRPJ/CSLL sobre mais valias	8.535
Ajuste de avaliação patrimonial	71
Participação nos outros resultados abrangentes de coligada	18.091
Deságio	1.937
Saldo em 30 de setembro de 2025	777.695

A composição do saldo de investimento de 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2025 é demonstrada como segue:

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	30/09/2025	31/12/2024
Investimento – 50,97% do patrimônio líquido da ZAMP	738.900	664.295
Mais valia de ativos da coligada	295.253	295.253
Amortização mais valia de ativos da coligada	(58.500)	(33.395)
Ágio na aquisição do investimento	102.703	102.703
(-) Ágio registrado na coligada	(220.166)	(220.166)
Tributo diferidos sobre mais valias	(80.496)	(89.031)
Saldo	777.695	719.659

6. Depósito em garantia

Em 27 de abril de 2023, a Companhia realizou um depósito de R\$ 60.000 Certificados de Depósito Bancário (CDBs) emitidos pelo Banco Citibank S.A., indexado ao CDI-C de 100%. Esse depósito foi renovado em 29 de novembro de 2024, passando a ter vencimento em 05 de janeiro de 2026. Os CDBs são detidos pela F&B, e cedidos fiduciariamente como garantia da operação de equity swap entre Citibank e MC Majesty LLC. Adicionalmente, em 11 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, foram realizados novos depósitos nos valores de R\$ 15.000 e R\$ 25.000, respectivamente, também em CDBs emitidos pelo Citibank.

Em 15 de agosto de 2025, houve o resgate parcial de R\$ 17.000, após verificar que o valor em garantia excedia o necessário para lastrear a referida operação, sendo liberado pelo Citibank conforme solicitado.

	30/09/2025	31/12/2024
Depósito garantia – Citibank	83.000	100.000
Atualização monetária	14.980	5.865
	97.980	105.865

7. Saldos e transações com partes relacionadas

7.1 Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores da Companhia. A F&B obtém serviços de pessoal-chave da administração de sua controladora, não apresentando despesas com remuneração destes diretores.

7.2 Valores a pagar a partes relacionadas

	30/09/2025	31/12/2024
Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda.	107	52
Total de contas a pagar (i)	107	52

(i) Refere-se a nota de débito de reembolso de despesas de serviços prestados pela Companhia para desenvolvimento dos seus negócios.

A Companhia e a Mubadala Consultoria Financeira e Gestora de Recursos Ltda. fazem parte do Grupo Mubadala.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Notas comerciais

Coordenador líder	Modalidade	Emissão	Vencimento	Taxa (a.a.)	Valor do principal	Juros	Comissões e taxas	Saldo 30/09/2025
Bradesco BBI	Notas comerciais	18/08/2025	30/08/2028	100% das taxas médias DI	292.000	3.085	(5.027)	290.058
				Total	292.000	3.085	(5.027)	290.058

Coordenador líder	Modalidade	Emissão	Vencimento	Taxa (a.a.)	Valor do principal	Juros	Comissões e taxas	Saldo 31/12/2024
Bradesco BBI	Notas comerciais	30/08/2024	30/08/2026	100% das taxas médias DI	120.000	5.119	(1.484)	123.635
				Total	120.000	5.119	(1.484)	123.635

Em agosto de 2024, foi realizada a primeira emissão de notas comerciais escriturais, em série única, com valor unitário de R\$ 1,00 (Um real), destinada a captação de recursos para aquisição direta ou indireta de ações da ZAMP, negociadas na B3 sob o ticker ZAMP3. Para assegurar o cumprimento integral das obrigações previstas no termo de emissão, foi constituída garantia real por meio de alienação fiduciária de 77.922.078 ações ordinárias nominativas, representando aproximadamente 28,3% do capital social da Companhia, avaliadas em R\$ 240.000 na data da emissão.

Em 18 de agosto de 2025, foi celebrado o segundo aditamento ao termo de Emissão da 2ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em série única, com garantia real, para distribuição pública sob o rito de registro automático. O valor total da emissão foi de R\$ 292.000, com valor unitário de R\$ 1,00 (Um real). Após dedução dos honorários de emissão devidos ao Banco Bradesco S.A., o montante líquido foi creditado em 12 de setembro de 2025. Nessa mesma data, ocorreu a liquidação integral da primeira Emissão.

Na segunda emissão, a garantia real foi constituída por alienação fiduciária sobre 175.130.869 e 117.759.371 de ações ordinárias de emissão da Zamp detidas pela F&B e pelo MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada, respectivamente. Adicionalmente, em caso de emissão de novas ações da Zamp ou da ocorrência de reorganizações societárias (tais como fusão, cisão, incorporação ou desdobramento), os alienantes mencionados deverão manter sob alienação fiduciária todas as ações adicionais ou resultantes dessas operações, garantindo o cumprimento integral das obrigações previstas no Termo de Emissão.

Adicionalmente, os acionistas indiretos da Companhia assumiram compromisso de aporte proporcional, não solidário, limitado a R\$ 200.000, para assegurar o pagamento da remuneração das notas comerciais, conforme previsto no Termo de Emissão formalizado em 18 de agosto de 2025.

9. Patrimônio líquido

9.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é R\$ 843.271 (dezembro de 2024 – R\$ 838.271), composto por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, as quais foram totalmente subscritas e integralizadas pelo acionista MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada. A estrutura acionária da Companhia está apresentada no quadro abaixo:

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade de cotas	%	Quantidade de cotas	%
MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada	843.271.053	100%	838.271.053	100%
	843.271.053	100%	838.271.053	100%

O detalhamento dos registros nos anos de 2025 e 2024 está demonstrado a seguir:

Data do Registro	Quantidade de ações (milhares)	Valor Unitário (Em Reais)	Valor Total	Controlador que realizou o aumento de capital
03/01/2024	153	R\$ 1	R\$ 153	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
10/01/2024	883	R\$ 1	R\$ 883	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
16/01/2024	60.000	R\$ 1	R\$ 60.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
01/02/2024	84.631	R\$ 1	R\$ 84.631	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
27/02/2024	3.073	R\$ 1	R\$ 3.073	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
01/04/2024	200	R\$ 1	R\$ 200	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
06/05/2024	250	R\$ 1	R\$ 250	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
01/07/2024	200	R\$ 1	R\$ 200	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
12/08/2024	718	R\$ 1	R\$ 718	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
26/08/2024	109.650	R\$ 1	R\$ 109.650	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
17/09/2024	10.000	R\$ 1	R\$ 10.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
18/10/2024	35.000	R\$ 1	R\$ 35.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
01/02/2025	5.000	R\$ 1	R\$ 5.000	MIC Capital Partners (Brazil Special Opportunities II) FI em Participações Multi Resp Limitada
TOTAL	309.758	R\$ 1	R\$ 309.758	

9.2. Adiantamento para futuro aumento de capital

O AFAC existente, em 31 de dezembro de 2024, foi integralizado no capital social em 01 de fevereiro de 2025.

9.3. Política de distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos da Companhia obedecerá às destinações de seu Estatuto Social e à Lei das Sociedades Anônimas. As destinações do lucro líquido da Companhia são demonstradas a seguir:

- (i) 5% para reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social;
- (ii) O saldo remanescente ficará à disposição dos acionistas, que decidirão em Assembleia Geral Ordinária sobre a destinação dos lucros apurados e a parcela destinada a distribuição de dividendos aos acionistas, se houver observado o disposto nos artigos 201 e 202 da Lei das Sociedades por Ações. O dividendo obrigatório será equivalente a 0,01% (zero vírgula zero um por cento) do lucro líquido ajustado nos termos da Lei das Sociedades por Ações.
- (iii) Observado as condições, os acionistas poderão deliberar o pagamento de juros calculados sobre o capital próprio, na forma da lei.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Gerais e administrativas

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Não revisada)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Não revisada)
Utilidades e serviços	(82)	(188)	(324)	(642)
Consultorias e assessorias	(79)	(1.040)	(126)	(254)
Tributos	(128)	(242)	(287)	(287)
	<u>(289)</u>	<u>(1.470)</u>	<u>(737)</u>	<u>(1.183)</u>

11. Resultado financeiro, líquido

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)
Receita financeira de depósitos bancários e curto prazo	4.171	10.730	1.831	4.837
Variação monetária ativa	89	313	42	133
Receitas financeiras	<u>4.260</u>	<u>11.043</u>	<u>1.873</u>	<u>4.970</u>
Comissões e despesas bancárias	(1.212)	(1.734)	(210)	(231)
Juros sobre nota comercial	(7.318)	(16.703)	(1.202)	(1.202)
Despesas financeiras	<u>(8.530)</u>	<u>(18.437)</u>	<u>(1.412)</u>	<u>(1.433)</u>
Resultado financeiro	<u>(4.270)</u>	<u>(7.394)</u>	<u>461</u>	<u>3.537</u>

12. Imposto de renda e contribuição social correntes

Impostos de renda de contribuição social apurados com base no regime do lucro real:

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(17.873)	(83.004)	(17.957)	(61.575)
Crédito de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)	6.077	28.221	6.011	20.954

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)	01/01/2024 a 30/09/2024 (Não revisado)
Adições e exclusões	(4.528)	(25.206)	(6.011)	(21.742)
Resultado negativo de equivalência patrimonial	(3.284)	(20.232)	(4.129)	(19.602)
Comissões e despesas bancárias				(5)
Amortização mais valia	(2.881)	(8.535)	(2.852)	(8.509)
Provisão de despesas	-	1	-	(1)
Deságio	658	658		
Impostos sobre amortização mais valia franquias	979	2.902	970	2.893
Outras despesas financeiras	-	-	-	3.482
Não reconhecimento de ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais (*)	1.550	3.015	-	-
Tributos sobre o resultado	-	-	100	(789)
Taxa efetiva	8,67%	3.63%	0,56%	-1,28%

(*) Em setembro de 2025, a Companhia possui saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL no montante de R\$ 8.869 gerando um potencial crédito de R\$ 3.015. No entanto, considerando a ausência de lucro tributável futuro comprovável, esse ativo diferido não foi reconhecido contabilmente.

13. Provisões e contingências

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como provável ou possível, com base na avaliação de seus assessores legais, sendo assim, não há provisão constituída ou divulgações requeridas.

14. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

A administração dos instrumentos financeiros é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco até 30 de setembro de 2025.

As transações financeiras ocorridas entre ativos e passivos usuais são pertinentes às suas atividades econômicas.

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira conforme a estratégia conservadora, visando à segurança, rentabilidade e liquidez previamente aprovada pela administração e acionistas.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco de preço das ações.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Companhia adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2025. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 15%.

30/09/2025			I	II	III	IV	IV
Instrumento	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Depósitos bancários de curto prazo (Nota 3)	54.250	Variação DI	8.056	4.028	2.014	(2.014)	(4.028)

31/12/2024			I	II	III	IV	IV
Instrumento	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Depósitos bancários de curto prazo (Nota 3)	1.821	Variação DI	270	135	68	(68)	(135)

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

b) Risco da taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada sujeitos a taxas variáveis de mercado.

Ativos financeiros

Sensibilidade a taxas de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às ações sujeitas a taxas de juros variáveis.

Ativos Financeiros	Nota	Mensuração	30/09/2025	31/12/2024
Recursos em banco e em caixa	3	Valor justo por meio de resultado	57	25
Depósitos bancários de curto prazo	3	Valor justo por meio de resultado	54.250	1.821
Caixa e equivalentes de caixa			54.307	1.846
Títulos negociados no mercado – mantidos para negociação		Valor justo por meio de resultado	-	-
Total dos ativos financeiros			54.307	1.846

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Risco de liquidez

As tabelas a seguir demonstram os riscos de liquidez dos seus instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

30/09/2025

Exposição patrimonial	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a um ano	de 1 ano a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	54.307	54.307	1.678	52.629	-	54.307
Depósito em garantia (Nota 6)	97.980	97.980	-	-	97.980	97.980
Passivos						
Fornecedores e outras obrigações	23	23	23	-	-	23
Obrigações fiscais	240	240	240	-	-	240

31/12/2024

Exposição patrimonial	Saldo Contábil	Fluxo Financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a um ano	de 1 ano a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	1.846	1.846	424	1.422	-	1.846
Depósito em garantia (Nota 6)	105.865	105.865	-	-	105.865	105.865
Passivos						
Fornecedores e outras obrigações	12	12	12	-	-	12
Obrigações fiscais	461	461	461	-	-	461

A Companhia entende que os riscos associados aos seus instrumentos financeiros são inerentes ao mercado de capitais e podem afetar o valor justo desses instrumentos, no entanto, a Companhia não identificou riscos significativos de exposição aos seus instrumentos financeiros no período em questão.

A Administração continuará monitorando de perto o ambiente de mercado e ajustando sua estratégia de investimento conforme necessário para mitigar os riscos identificados.

15. Transações que não afetam o caixa

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia realizou a seguinte atividade que não envolveu caixa e, portanto, foi excluída da demonstração dos fluxos de caixa:

	30/09/2025	30/09/2024 (Não revisado)
Ajuste de avaliação patrimonial	5.588	7.407
Outros resultados abrangentes	(19.937)	(16.533)
Total	(14.329)	(9.124)

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16. Seguros

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros (informação não revisada), considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. As apólices estão em vigor e os prêmios foram devidamente pagos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia era cossegurada das seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros, do Grupo Mubadala:

Bens segurados	Riscos cobertos	Limite máximo de Garantia (LMG)	Prêmio
Diretores e administradores	Responsabilidade civil	50.000	362
Indenizações por danos a terceiros	Responsabilidade civil geral	15.000	13

17. Eventos subsequentes

Redução de Capital

Em 13 de outubro de 2025, a F&B efetivou uma redução de capital no valor de R\$ 40.000, com o cancelamento de 40.000.000 (quarenta milhões) de ações ordinárias por considerar excessivo o capital social nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações.

Aumento participação ZAMP S.A.

Após 30 de setembro de 2025, a continuidade da oferta pública de aquisição de ações da Zamp pela F&B resultou em um aumento adicional de 5% na participação societária até 31 de outubro de 2025. Os efeitos contábeis dessa operação serão reconhecidos nas demonstrações financeiras subsequentes.

MC Brazil F&B Participações S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 30 de setembro de 2025
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Alexandra Catherine de Haan
Diretora

Rodrigo Romualdo Moreira
Diretor

Rodrigo Mancini
Controller

Jurema Pereira Duarte
Contadora
CRC: 089860

* * *